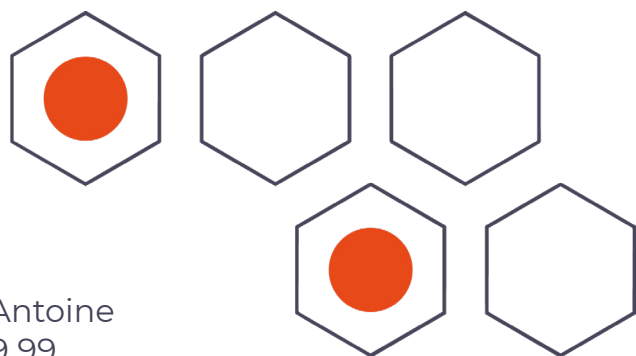




# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



71, rue du Faubourg Saint-Antoine  
75011 PARIS - 01 42 81 59 99  
[www.avicca.org](http://www.avicca.org) - [avicca@avicca.org](mailto:avicca@avicca.org)

# DÉCOUVREZ L'AVICCA

L'association des collectivités qui mettent en commun ressources et expériences pour accélérer la transition numérique des territoires.



## Replacer les territoires au centre de la transition numérique

Nous sommes convaincus que l'**engagement des collectivités territoriales** dans la transition numérique nationale est la clé de sa réussite. Forts de leur expérience de terrain, les élus sont des alliés précieux dans la mise en place de réseaux et d'usages numériques adaptés, utiles et inclusifs.

Depuis sa création en **1986**, l'Avicca permet aux territoires de toutes tailles de porter leur voix. Les collectivités ne se retrouvent plus seules face à des acteurs plus organisés et plus puissants qu'elles. **Elles se concertent et pèsent ensemble d'un seul corps sur le contexte national.**

Notre association représente la **totalité de la population française** au travers de ses adhérents de métropole et d'Outre-mer (Villes, intercommunalités, Départements, Régions, syndicats mixtes, syndicats d'énergie, régions, SPL).

Elle intervient sur **l'ensemble des thématiques numériques** portées par les collectivités (réseaux, services, usages).

# L'ASSOCIATION

## Organisation et activité

### Un organisme fédérateur indépendant

L'Avicca échange avec tous les acteurs et mutualise les expériences entre collectivités.

- D'une part, elle travaille avec les parlementaires, ministères, services de l'État, instances européennes, bureaux d'études, équipementiers, opérateurs, établissements financiers, constructeurs, etc. tout en restant **totale**ment indépendante.
- D'autre part, elle **coordonne** ses prises de position avec les grandes associations généralistes de collectivités - l'AMF, l'AMRF, l'ANEM, Départements de France, France Urbaine et Régions de France - sur les sujets d'importance.

Seules les collectivités territoriales et leurs groupements peuvent adhérer à l'association et être présentes dans les organes dirigeants. Elles sont représentées par les élus et leurs collaborateurs. Toutefois, les parlementaires peuvent également adhérer sous réserve d'être cooptés par une collectivité ou un groupement membre.

Les cotisations des collectivités représentent plus de 80% des ressources financières de l'Avicca.

### Proposer des repères pour les élus

L'Avicca ne modélise pas l'action des collectivités : les territoires, les ambitions et les moyens sont différents. **À chacun de trouver sa voie en bénéficiant de l'expérience des autres.**

Un élu est souvent soumis à des informations contradictoires et aux pressions de lobbies. L'indépendance de l'Avicca lui permet de **mieux situer les enjeux globaux, le contexte, les solutions possibles.**

Les élus peuvent participer aux assemblées générales, mais aussi aux groupes de travail, réunions spécifiques, listes de discussion et d'échanges, formations et colloques ; ils peuvent **interroger l'association** ou **échanger avec les autres élus** qui agissent dans des situations similaires.

# L'ASSOCIATION

## Organisation et activité

### Peser sur les évolutions nationales

Législation peu adaptée, manque de cohérence des politiques nationales, poids des logiques privées...

Les collectivités se heurtent souvent à des questions lourdes qu'elles ne peuvent faire évoluer qu'en se regroupant pour peser sur les décisions. Cette action des collectivités est rendue possible par des remontées précises de terrain, une synthèse des positions et un appui sur le réseau des élus locaux et des parlementaires impliqués.

L'Avicca est un interlocuteur reconnu dans l'ensemble de la profession et par les pouvoirs publics (régulateurs, gouvernement, parlement...). **Son credo est d'ouvrir le maximum de possibilités pour les collectivités, afin que chacune puisse prendre ses options sur son territoire.**

L'Avicca a obtenu des évolutions significatives du cadre d'action des collectivités (modification du régime d'attribution des licences hertziennes, tarification du génie civil, augmentation des aides nationales pour le passage au THD, évolution du dispositif de couverture mobile, amélioration de la loi Elan...).

*" La mission de l'Avicca repose sur un précieux paradoxe qui est aussi notre conviction. La transformation numérique sera réellement performante si elle est généralisée sur tous les territoires. Or, le seul moyen d'y parvenir est de défendre les besoins spécifiques de chaque collectivité. "*



**Patrick CHAIZE**  
Sénateur de l'Ain  
Président de l'Avicca

# L'ASSOCIATION

Organisation et activité

## Des enjeux majeurs

Les collectivités assurent de nombreux services à la population. Le numérique permet de les rendre plus efficaces mais bouleverse aussi organisations et métiers. Il s'agit bel et bien d'une "transformation" numérique. La bonne diffusion des nouveaux outils et usages repose sur la création de réseaux performants, ouverts et accessibles partout, au meilleur prix.

L'Avicca et ses membres travaillent à garantir les meilleures conditions d'accès à l'ensemble des services numériques :



# L'ASSOCIATION

## Organisation et activité

### Objet et statuts

- Assurer la **défense des intérêts** matériels et moraux de ses membres dans le cadre des infrastructures, réseaux et services de communications électroniques et des services de communication audiovisuelle, dans les négociations ou les instances où l'intérêt collectif peut-être concerné.
- **Représenter** ses membres auprès de toute autorité publique et privée dans le but d'assurer la défense de leurs intérêts matériels et moraux dans les domaines précités.
- Apporter à ses membres les **informations, conseils ou autres soutiens** nécessaires au développement des infrastructures, réseaux et services.
- **Favoriser les négociations** avec l'ensemble des partenaires nationaux ou internationaux, notamment avec les ministères concernés, les instances de régulation et les différents acteurs économiques du secteur.

### Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est composé d'élues et d'élus de structures adhérentes, représentant la diversité des membres.

Les membres du Conseil d'administration n'ont pas de secrétariat au siège. Il est inutile d'envoyer un exemplaire par membre, un seul exemplaire au nom du président suffit.

Vous pouvez contacter le CA via le mail [avicca@avicca.org](mailto:avicca@avicca.org)

# L'ASSOCIATION

Organisation et activité

## Le Conseil d'administration

Mandat 2023 - 2026



**Président**  
Patrick CHAIZE  
SIEA, Sénateur de l'Ain



**Secrétaire général**  
Mathieu HAZOUARD  
CR Nouvelle Aquitaine



**Président**  
Denis LEROUX  
SM Doubs SMIX THD

### Vice-président.e.s



Jean-Marie BOST  
SM Dorsal



Pascal CORNU  
CU Le Havre Seine Métro



Christophe HUGON  
Ville de Marseille



Jacques LEMARE  
SM Eure-et-Loir Numérique



Virginie LUCOT-AVRIL  
SM Seine-Maritime Num.



Marie-Lucienne RATTIER  
SPL Guyane - SPLANG



Séverine REYNAUD  
CD Loire

# L'ASSOCIATION

Organisation et activité

## Le Conseil d'administration

Membres



Mickaël AUDEGOND  
CU Arras



Patrick BARNIER  
SM Berry Numérique



Alain COURNIL  
CA Grand Périgueux



Antoine DELAUNAY  
SM Manche Numérique



Victor DENOUVION  
SM Haute-Garonne Num.



Jean-Pierre DESSEIN  
Métropole Grand Nancy



Serge FRANCESCHI  
Siperrec



Gilles FRAYSSE  
CA Cœur d'Essonne Agglo



Pauline JUNG  
CR Grand Est



Bernard LAGET  
Ville de Châteauneuf



Louis-Jean de NICOLAÏ  
SM Sarthe Numérique



Philippe VARLET  
SM Somme Numérique

# L'ASSOCIATION

Notre accompagnement



## Une documentation pointue

L'Avicca met à disposition de ses membres des fichiers ressource afin de nourrir leur réflexion et d'éclairer leur prise de décision :

- Une **étude** approfondie réalisée chaque année en partenariat avec la Banque des Territoires (groupe Caisse des Dépôts) pour faire le point sur un grand thème (évolution des réseaux câblés, co-investissement dans le FttH, besoins professionnels pour les entreprises et services publics, réseaux pour le numérique éducatif, suivi des DSP...).
- Une **base documentaire** réservée aux adhérents comprenant :
  - ▶ une **"boîte à outils"** rassemblant les principaux textes de référence, illustrée par des retours d'expérience des collectivités, pour aider à construire tous les projets (CCTP, conventions...);
  - ▶ un **trombinoscope** des responsables en collectivités ;
  - ▶ un **glossaire** mis à jour une fois par an.
- Un **bulletin d'information** réservé aux adhérents (veille du secteur, actualités juridiques, techniques, nominations, marchés...).
- Des informations relatives au déploiement du FttH publiées en **Open Data**.
- Des **offres d'emploi** dédiées à l'ANT relayées sur son site internet.
- Des **fiches "Offre de services"** résumant les enjeux de chaque secteur du numérique et notre accompagnement dédié, disponibles sur le site internet de l'Avicca.

# L'ASSOCIATION

## Notre accompagnement

### Des groupes de travail dédiés

L'Avicca utilise les intérêts communs comme moteur d'évolution au service des collectivités. Elle leur permet de s'organiser à travers différents groupe de travail :

- Un **Observatoire permanent de l'ANT** élaboré avec l'appui de la Banque des Territoires.
- Des **goupes de travail** (SIG, numérique pour l'éducation, communication, territoires durables et connectés, résilience, RIP 1G, fermeture du cuivre, Cybersécurité, IA...) où les retours de terrain sont privilégiés. Ces rencontres régulières s'accompagnent de listes de discussion pour entretenir des échanges en continu.
- Des **groupes de travail opérateurs** entre collectivités qui ont choisi le même partenaire privé pour leur RIP, qui permettent de mener un dialogue collectif et constructif tout au long de la vie du réseau, et de s'adapter aux évolutions du secteur.

### Des rassemblements instructifs

L'Avicca invite régulièrement les différents acteurs de la filière à se réunir, toujours en vue d'améliorer le partage des expériences et la circulation des connaissances et compétences :

- Le **colloque TRIP** - Territoires et Réseaux d'Initiative Publique - existe depuis 2005. Il se tient chaque année au printemps et à l'automne à chaque fois sur 2 jours.

Il accueille plus de 500 participants représentant l'ensemble des acteurs du secteur (collectivités, institutionnels, opérateurs, équipementiers, bureaux conseils, juristes, financiers, développeurs de services à valeur ajoutée...)

- En parallèle des séances plénières, l'Avicca organise des **ateliers** destinés à des publics cibles (numérique pour l'éducation, SIG, territoires ultramarins, communication, Club des Directeurs, DRAF, territoires durables et connectés, cybersécurité, IA... ) afin d'approfondir des thématiques particulières.
- Des **réunions d'initiation et d'acculturation** à destination des adhérents ou des **journées d'étude** (présentiel ou webinar) sont organisées en fonction des besoins ou de l'actualité.

# L'ASSOCIATION

## L'équipe



Élodie BOUIGUES  
Relations adhérents  
et Événements



Sophie DE BLEECKERE  
Assistante de Direction  
Graphisme & Back Office Web



Guilhem DENIZOT  
Affaires réglementaires



Luc DERRIANO  
Chargé de mission



Sylvie GALESSI  
Assistante administrative  
Comptabilité



Frédéric GERBELOT  
Chargé de mission



Mylène RAMM  
Chargée de mission



Thierry JOUAN  
Délégué général adjoint



Ariel TURPIN  
Délégué général

## Le siège de l'Avicca

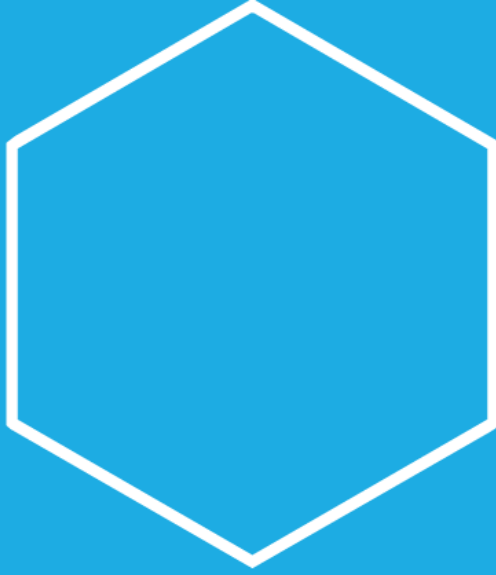
71, rue du faubourg Saint-Antoine  
75011 PARIS  
01 42 81 59 99 - [avicca@avicca.org](mailto:avicca@avicca.org)

## L'Avicca en numérique

Retrouvez les actualités, adhésions,  
la liste des membres, l'historique  
et les partenaires sur le site de l'Avicca.

Scanner le QR code ou  
cliquez [ici](#)





# NUMÉRIQUE POUR L'ÉDUCATION



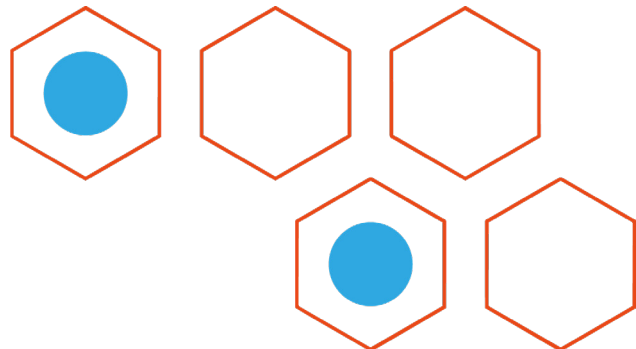
# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



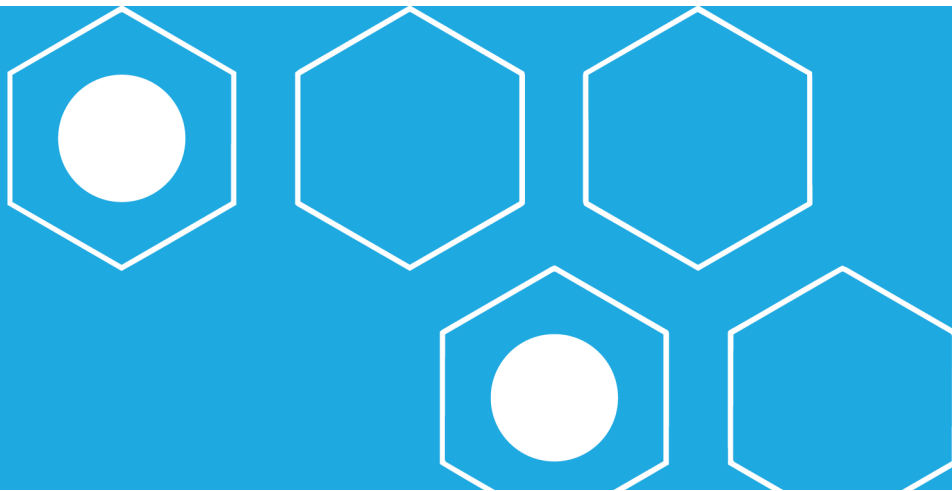
## Contact

Mylène RAMM  
Chargée de mission  
[mylene.ramm@avicca.org](mailto:mylene.ramm@avicca.org)



# NUMÉRIQUE POUR L'ÉDUCATION

Un besoin de concertation fine

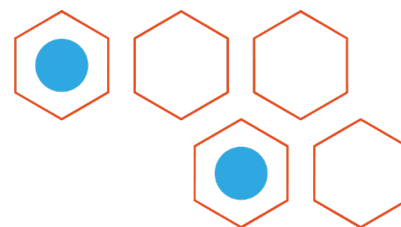


## La thématique en trois mots, ou presque !

Le numérique pour l'éducation vise à renforcer les compétences numériques des élèves, à accélérer l'usage des outils et ressources numériques à des fins pédagogiques et à améliorer le fonctionnement du système éducatif. Les nombreuses ressources numériques pédagogiques restent trop peu utilisées, tandis que le numérique pour le fonctionnement de l'Éducation souffre toujours d'un manque d'harmonisation et de partage de données.

L'Avicca fait échanger les collectivités entre elles et organise le dialogue avec le ministère pour améliorer le service rendu par les collectivités.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Cerner l'équipement informatique approprié pour les établissements et assurer la maintenance

L'acquisition et la maintenance des équipements et logiciels numériques est une compétence des collectivités. De leur côté, les enseignants sont libres de choisir les logiciels et les ressources dont ils ont besoin. Les équipes administratives déterminent également leurs logiciels.

Toutefois, leur nombre et leur nature impactent la stratégie et le budget de maintenance des collectivités.

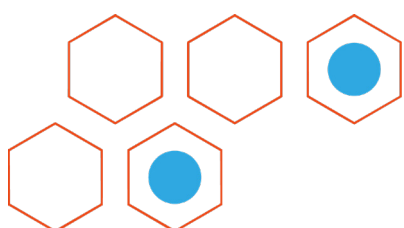
Il y a donc un fort enjeu de concertation afin de répondre au mieux aux besoins du système scolaire tout en maîtrisant les coûts globaux.

### Optimiser le service public de l'Éducation grâce à la récolte des données

Toute vie numérique crée de la donnée, de la liste d'appel des élèves au planning des salles de classe. La récolte de ces informations permet d'améliorer les dépenses des collectivités en les éclairant à plusieurs niveaux : gestion bâtiminaire, consommation d'énergie, restauration, ou encore occupation des lieux.

Toutefois, les territoires n'ont pas accès à toutes ces données. Pour les rassembler, ils doivent s'adresser à plusieurs acteurs qui les cèdent contre paiement.

De plus en plus, les collectivités devront se pencher sur la protection et l'exploitation de ce patrimoine numérique.



## L'Avicca vous accompagne !

- Comptes rendus et supports de présentation des groupes de travail
- Référentiels
- Documents contractuels
- Projets de collectivités
- CCTP
- Le dossier Éducation

### BOÎTE A OUTILS

Des ressources documentaires adaptées qui aident à la prise de décision.

### ÉCHANGES

Le dialogue et le partage des bonnes pratiques au cœur de notre accompagnement.

- Trois listes de discussion (écoles, collèges, lycées)
- Animation de groupes d'échanges
- Capitalisation des comptes rendus
- Tableau de suivi des actions des collectivités

L'Avicca est invitée permanente du Comité des partenaires du numérique pour l'éducation. Elle participe également à différents comités de pilotage (Stratégie, Doctrine technique, EduConnect,...)

### REPRÉSENTATION

Nous défendons les intérêts des collectivités auprès des pouvoirs publics.



# TERRITOIRES DURABLES ET CONNECTÉS



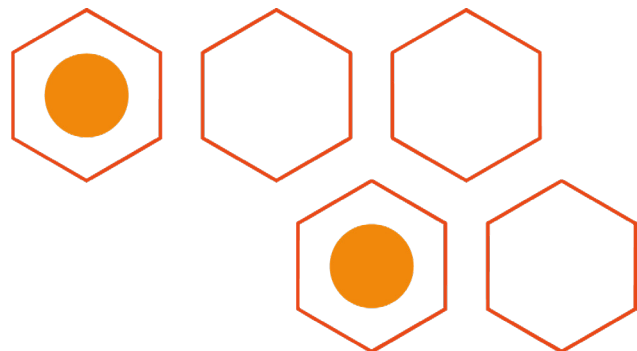
# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



## Contact

Luc DERRIANO  
Chargé de mission  
[luc.derriano@avicca.org](mailto:luc.derriano@avicca.org)



# TERRITOIRES DURABLES ET CONNECTÉS

Pour des collectivités résilientes



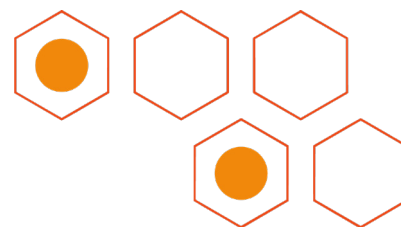
## La thématique en trois mots, ou presque !

L'intégration des objets connectés en milieu urbain comme périphérique ou rural transforme les collectivités en territoires plus connectés et durables.

Les données qu'ils collectent permettent aux villes et villages de mettre en place des stratégies pour réduire leur empreinte carbone et augmenter leur résilience face aux risques cybers, humains ou naturels.

L'Avicca accompagne ses membres dans l'acculturation aux usages de l'internet des objets (IoT). Elle guide les collectivités vers des stratégies alliant transition écologique et transformation numérique. L'association porte d'ailleurs cette démarche auprès de l'État à travers sa proposition d'un Plan France Territoires Durables et Connectés (PFTDC) depuis 2021.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Connaître et mettre en place les réseaux adaptés

Pour gérer les objets connectés des villes et villages intelligents, il faut des réseaux de longue portée et très peu gourmands en énergie. Plusieurs technologies sont en compétition (LPWAN, (5G, WiFi...)) et sont sources d'expérimentation. Avec du recul, identifier les avantages et inconvénients de chaque réseau permettra de choisir les usages les plus adaptés aux territoires et de les standardiser.

### Renforcer la résilience numérique

Le contrôle de certains indicateurs en milieu urbain comme rural via les objets connectés (surveillance du niveau des cours d'eau ou de la qualité de l'air par exemple) permet aux collectivités d'anticiper, de faire face et de rendre réversible toute atteinte au bon fonctionnement de ses services. Cela permet aussi de faire des économies : eau, énergie, etc.

### Réussir l'intégration de l'IoT dans le quotidien des administrés

La ville intelligente repose sur l'exploitation de données publiques et personnelles. Elle doit donc être exemplaire en matière de stockage de données et de cybersécurité afin de se développer dans un climat de confiance. Sans compter que les villes connectées doivent rester vivables pour les 20% de la population n'ayant pas accès aux services dématérialisés. Oui à l'innovation et mille fois oui à l'inclusion !

## L'Avicca vous accompagne !

- Territoires intelligents rapports et études
- Liens utiles
- Initiatives locales
- Exemple de cahier des charges
- Hackathon T.Dat'Hack
- Articles de veille sur le secteur

## ÉCHANGES

**Le dialogue et le partage  
des bonnes pratiques  
au cœur de notre  
accompagnement.**

L'Avicca participe :

- au Programme de Transformation numérique des territoires de la DINUM (TNT, ex-DCANT) (GT Cloud, GT data, GT numérique responsable)
- au Comité stratégique de filière (CSF) Infrastructures Numériques (GT Smart)

L'Avicca est partenaire de :

- Déclic
- FNCCR
- InfraNum

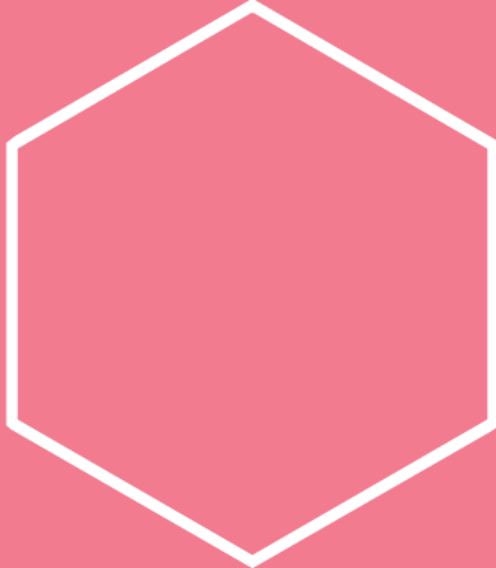
## BOÎTE A OUTILS

**Des ressources documentaires  
adaptées qui aident  
à la prise de décision.**

- T. Dat'Hack, premier hackathon de l'aménagement numérique des territoires
- Listes de discussion dédiées à la communication des projets et aux territoires intelligents
- Retours d'expérience lors des ateliers et tables rondes des colloques de l'Avicca
- Co-construction d'un Plan France Territoires Durables et Connectés (PFTDC)

## REPRÉSENTATION

**Nous défendons  
les intérêts des collectivités  
auprès des pouvoirs publics.**



# INCLUSION NUMÉRIQUE



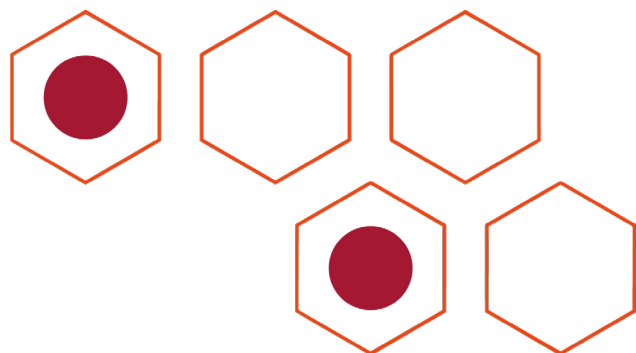
# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



## Contact

Luc DERRIANO  
Chargé de mission  
[luc.derriano@avicca.org](mailto:luc.derriano@avicca.org)



# INCLUSION NUMÉRIQUE

L'accompagnement humain  
de la transformation digitale

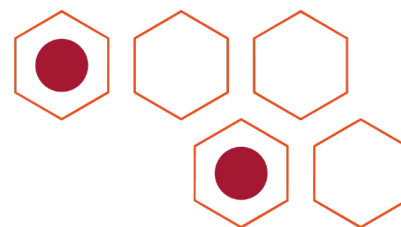


## La thématique en trois mots, ou presque !

L'inclusion numérique désigne toutes les initiatives qui visent à réduire les fractures numériques sur le territoire et à "aller vers". Celles-ci sont causées par l'absence de réseaux fixes et mobiles de qualité mais aussi par le manque d'accompagnement aux usages et services d'Internet. On estime aujourd'hui que 20% de la population en ont besoin. Malgré les formations initiales et continues ou l'arrivée de nouvelles générations, l'illectronisme comme la littératie numérique ne semblent reculer que très lentement.

L'Avicca accompagne les collectivités dans la mise en place de politiques locales durables d'acculturation technique digitale.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Maintenir le lien avec les usagers

La dématérialisation des services administratifs et la digitalisation de la société mettent en difficulté plus de 13 millions de français et françaises.

Faute de réseaux performants, de matériel accessible ou de formation aux usages, ces personnes se retrouvent isolées et dans l'incapacité de communiquer avec les administrations comme les services privés (mutuelles, caisses complémentaires, banques...).

Les collectivités peuvent donc, si elles le souhaitent, aider ces populations à s'insérer dans la transformation numérique de leur territoire.

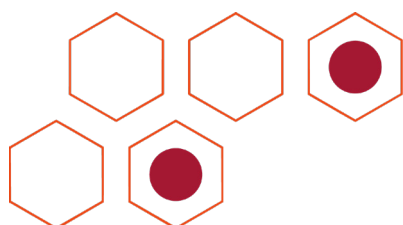
Pour ce faire, l'Avicca les accompagne dans la mise en place des stratégies proposées par l'État ou dans le déploiement de leurs propres initiatives.

### Se coordonner avec les autres acteurs du territoires

Plusieurs dispositifs n'ont pu être pérennisés faute de relais locaux de financement, de modèle économique réaliste, sur fond d'augmentation régulière du taux d'équipement individuel (ordinateurs et téléphones portables).

Pourtant, le numérique est à présent incontournable et transversal. La mise en place de stratégies complémentaires à différentes échelles (de régionales à locales par exemple), en concertation avec l'ensemble des acteurs publics et privés du territoire profite aux usagers comme à l'ensemble de l'écosystème.

C'est aussi ça "la toile" et les réseaux sociaux; rester connectés pour une meilleure vie ensemble !



## L'Avicca vous accompagne !

- Développement des usages et services : cadre national, SDUS, etc.
- T.Dat'Hack 2
- Articles de veille sur le secteur

**BOÎTE A OUTILS**  
Des ressources documentaires  
adaptées qui aident  
à la prise de décision.

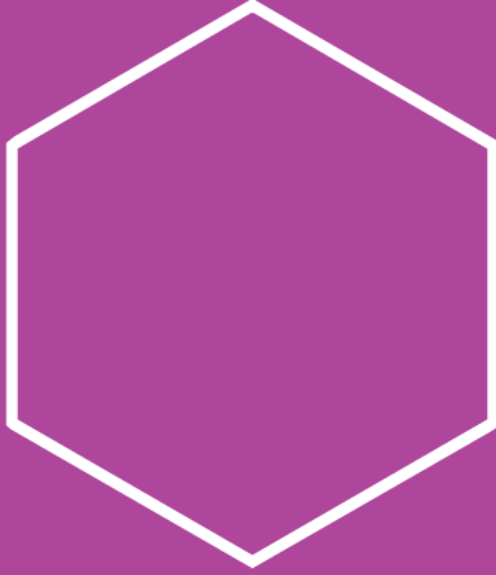
## ÉCHANGES

**Le dialogue et le partage  
des bonnes pratiques  
au cœur de notre  
accompagnement.**

- T.Dat'Hack, 2<sup>ème</sup> édition du datathon de l'aménagement numérique sur le croisement des données de l'inclusion et du numérique pour l'éducation
- Retours d'expérience lors des ateliers et tables rondes des colloques de l'Avicca et des Universités du THD (UTHD) en partenariat avec InfraNum

- L'Avicca participe à la stratégie nationale pour un numérique inclusif, en lien avec l'ANCT
- Mobilisation de la Belle Alliance pour le maintien des financements nationaux

**REPRÉSENTATION**  
Nous défendons  
les intérêts des collectivités  
auprès des pouvoirs publics.



# COUVERTURE MOBILE



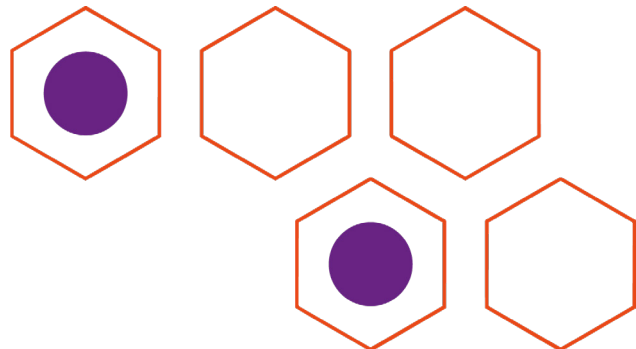
# avica

Tout le numérique pour tous les territoires



## Contact

Frédéric GERBELOT  
Chargé de mission



# COUVERTURE MOBILE

Le long chemin vers une bonne couverture mobile

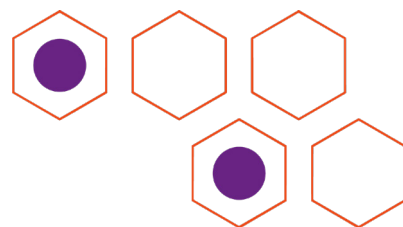


## La thématique en trois mots, ou presque !

La couverture mobile, comme la couverture filaire, comporte encore quelques trous. L'accord "New Deal Mobile" permet de combler certaines zones blanches et de réduire les écarts de niveau et de qualité de service entre les zones peu denses et le reste du territoire.

L'Avicca assure un suivi exigeant, informe et accompagne ses adhérents, et propose les évolutions nécessaires à l'atteinte de leurs objectifs.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Réduire les disparités de couverture mobile sur le territoire

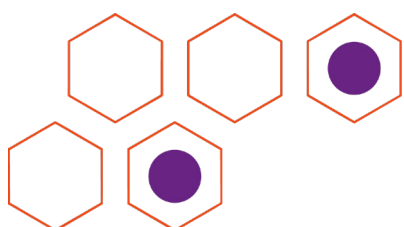
L'accord du "New Deal Mobile" négocié entre l'État et les opérateurs en janvier 2018 a remis les collectivités locales au centre de l'aménagement numérique de leurs territoires, notamment grâce au dispositif de couverture ciblée.

De nombreux besoins de couverture subsistent au terme de ce dispositif, auxquels il convient d'apporter des réponses complémentaires.

### Accompagner la création de nouveaux réseaux mobiles résilients et durables

L'arrivée de nouvelles fréquences mobiles pose des questions : acceptabilité, empreinte environnementale, évolutions juridiques... (et même désinformation autour de la 5G !).

Les collectivités ont besoin d'être conseillées pour intégrer ces réflexions dès les premières étapes des projets d'aménagement.



## L'Avicca vous accompagne !

- Articles
- Analyses
- Documents (guides méthodologiques, kits d'information... )

## BOÎTE A OUTILS

Des ressources documentaires adaptées qui aident à la prise de décision.

- Listes de discussion
- Groupes de travail
- Visioconférences
- Colloques de l'Avicca
- Coordination avec les associations de collectivités généralistes

## ÉCHANGES

Le dialogue et le partage des bonnes pratiques au cœur de notre accompagnement.

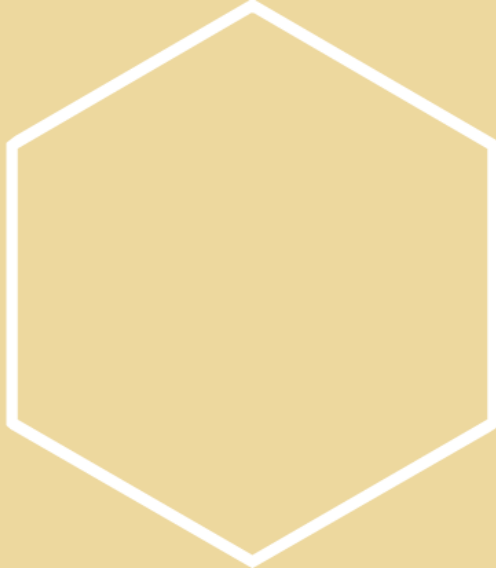
L'Avicca propose des textes de loi, d'amendements, travaux sur les arrêtés / décrets/ ordonnances avec l'État (PLF, loi ELAN, loi Montagne, ordonnances liées à la crise sanitaire du Covid-19, transposition du CECE, réforme de l'IFER, loi REEN...)

L'Avicca est membre :

- du Comité de concertation Réseaux Mobiles
- du Comité de suivi mobile
- du Comité national de dialogue sur l'exposition aux ondes électromagnétiques

## REPRÉSENTATION

Nous défendons les intérêts des collectivités auprès des pouvoirs publics.



# RÉSEAUX HERTZIENS



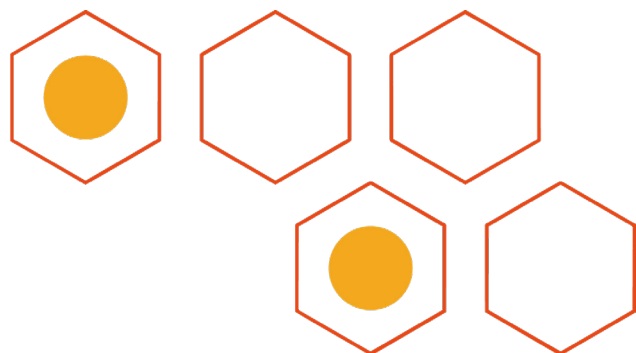
# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



## Contact

Frédéric GERBELOT  
Chargé de mission  
[frederic.gerbelot@avicca.org](mailto:frederic.gerbelot@avicca.org)



# RÉSEAUX HERTZIENS

Le “mix technologique” : les compléments des déploiements filaires

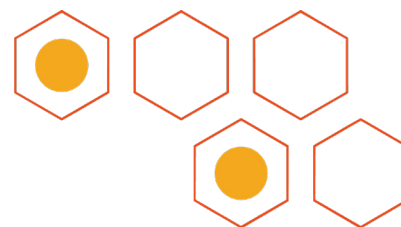


## La thématique en trois mots, ou presque !

Les réseaux hertziens sont des réseaux de télécommunication qui s'appuient sur des fréquences d'ondes radioélectriques pour diffuser leurs signaux. S'ils n'apportent pas le même niveau de service que les réseaux filaires, ils restent le moyen d'amener plus rapidement et à moindre coût les services à très haut débit dont ont besoin les territoires.

L'Avicca accompagne ses adhérents dans le montage de leurs projets de couverture et les aide à opter pour le mix technologique le plus adapté.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Offrir un accès Internet performant sans délai

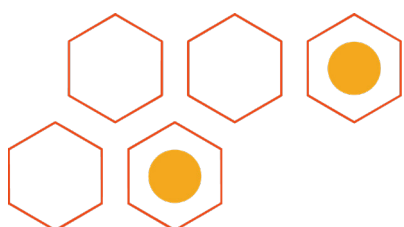
Le plan France Très Haut Débit initié par le gouvernement en 2013 visait une généralisation de la fibre optique sur l'ensemble du territoire en 2025.

L'accès performant à Internet restant un facteur de développement local majeur, tous les territoires ne peuvent se permettre d'attendre l'arrivée effective de la fibre. Les solutions hertziennes (terrestres ou satellitaires) représentent des solutions complémentaires ou d'attente sérieuses.

### Proposer une combinaison de réseaux résilients et acceptables

Deux nouvelles dimensions sont aujourd'hui considérées lors du déploiement de nouvelles technologies : le choix de solutions de cybersécurité et la bonne intégration des infrastructures dans l'environnement et la vie des usagers.

Ainsi, en combinant solutions hertziennes et filaires, les collectivités possèdent une alternative de maintien d'activité en cas d'endommagement d'un des réseaux. Cette complémentarité permet aussi d'augmenter l'acceptabilité en installant des relais hertzien à certains endroits et en favorisant un accès filaire plus discret dans d'autres.



## L'Avicca vous accompagne !

- Articles
- Analyses
- Documents
- Dossier sur les solutions hertziennes

## BOÎTE A OUTILS

Des ressources documentaires adaptées qui aident à la prise de décision.

## ÉCHANGES

Le dialogue et le partage des bonnes pratiques au cœur de notre accompagnement.

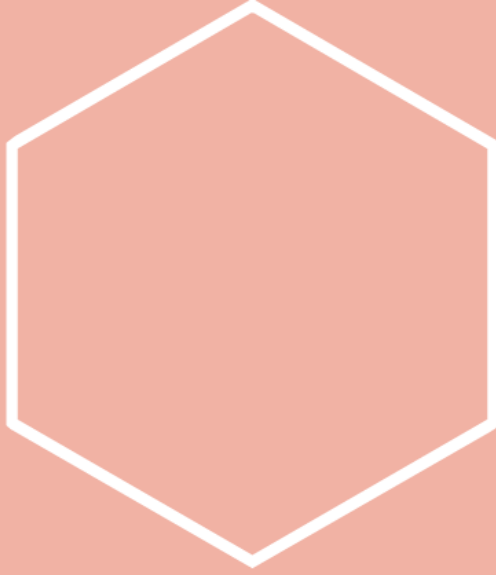
- Listes de discussion thématique
- Groupes de travail
- Visioconférences
- Colloques de l'Avicca
- Coordination avec les associations de collectivités généralistes

L'Avicca propose des textes de loi, d'amendements, travaux sur les arrêtés / décrets/ ordonnances avec l'État (PLF, loi ELAN, loi Montagne, ordonnances liées à la crise sanitaire du Covid-19, transposition du CECE, réforme de l'IFER, loi REEN...)

L'Avicca est membre du Comité national de dialogue sur l'exposition aux ondes électromagnétiques.

## REPRÉSENTATION

Nous défendons les intérêts des collectivités auprès des pouvoirs publics.



RÉSEAUX  
FILAIRES  
MARCHÉ PRO



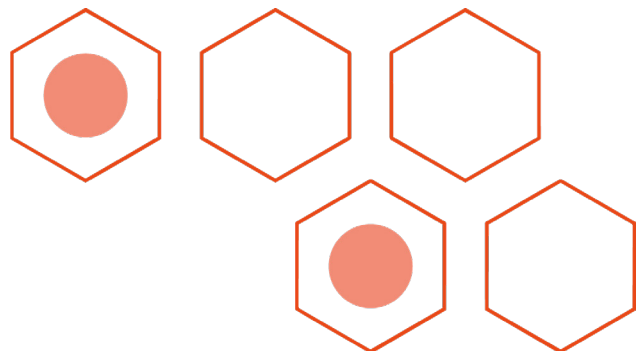
avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



**Contact**

Ariel TURPIN  
Délégué général  
[ariel.turpin@avicca.org](mailto:ariel.turpin@avicca.org)



# RÉSEAUX FILAIRES MARCHÉ PRO

Le modèle public au secours  
de la transformation numérique des entreprises

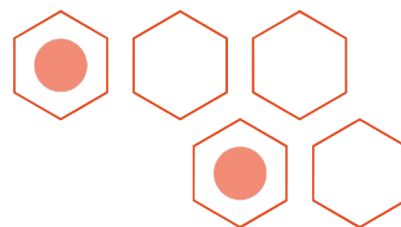


## La thématique en trois mots, ou presque !

Le déploiement des réseaux de télécommunications à destination des entreprises, professionnels et administrations est un chantier crucial pour le dynamisme économique des territoires. Sans intervention des collectivités, la transformation numérique des entreprises de certains territoires s'annonce lente voire compromise.

L'Avicca sensibilise ses adhérents et les accompagne pour faciliter et accélérer la transformation numérique de leur tissu économique et administratif.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Contrer la fracture numérique

Les opérateurs intégrés délaissent les parcs d'activité, les immeubles et certaines administrations, préférant leur commercialiser des offres dédiées et coûteuses. Ces stratégies commerciales affectent grandement le dynamisme économique des territoires.

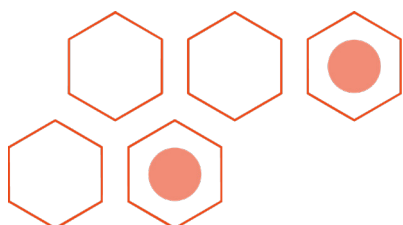
A l'inverse, les réseaux publics de première génération sont par essence mutualisés. Ils offrent toute une gamme de services avec une grande diversité d'opérateurs à des prix abordables : vente directe en ligne, dématérialisation des processus de production, de commercialisation et de facturation... et ce, que les bénéficiaires soient situés en zone urbaine ou rurale.

Les observatoires du marché pro rendent bien compte, année après année, de cette différence de dynamisme entre les territoires avec ou sans intervention publique.

### Contrôler les coûts de la transformation numérique des entreprises

Les zones desservies par les RIP de première génération ont longtemps été les seules réellement concurrentielles. Leur modèle "wholesale only" ou "vente en gros uniquement" évite le maintien du duopole auquel on assiste ailleurs. Il n'est pas rare pour une entreprise de pouvoir y mettre en concurrence des dizaines, voire des centaines d'opérateurs. Bien qu'identifié comme modèle d'avenir par l'OCDE (rapport du 10/09/2019) et plébiscité par l'Arcep pour une application nationale, il peine à se démocratiser.

En se rassemblant, les collectivités peuvent pourtant s'organiser pour aider au mieux les professionnels de leur territoire à réussir leur transition numérique, avec ou sans RIP 1G.



## L'Avicca vous accompagne !

- Propositions de textes de lois et d'amendements
- Réponses aux consultations publiques
- Articles et communiqués
- Études sur le devenir des RIP 1G
- Archives des colloques TRIP

## ÉCHANGES

**Le dialogue et le partage des bonnes pratiques au cœur de notre accompagnement.**

- Groupe de travail dédié
- Suivi et animation des collectivités détentrices de RIP 1G
- Visioconférences thématiques
- Courriers à l'intention des autorités publiques et des acteurs de la filière
- Travail en coordination avec les associations professionnelles de la filière
- Tenue d'un observatoire
- Tenue régulière de tables rondes dédiées lors des colloques TRIP
- Échanges avec la Commission européenne

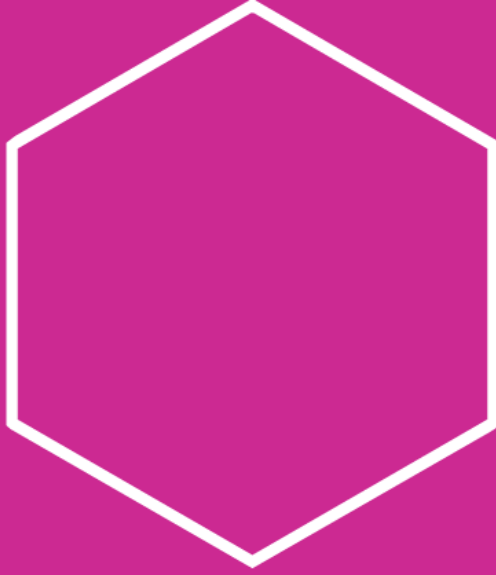
## BOÎTE A OUTILS

**Des ressources documentaires adaptées qui aident à la prise de décision.**

## REPRÉSENTATION

**Nous défendons les intérêts des collectivités auprès des pouvoirs publics.**

L'Avicca est membre du Comité de l'Interconnexion et de l'Accès de l'Arcep.



# RÉSEAUX FILAIRES



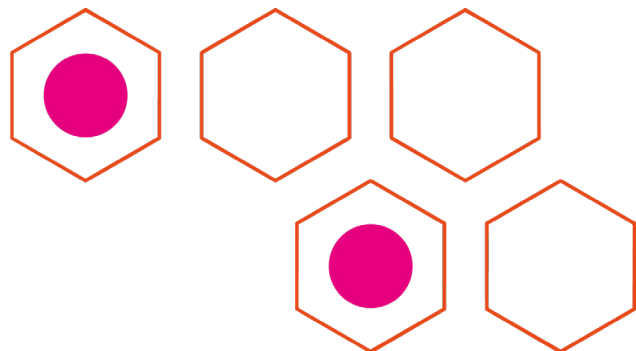
# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



**Contact**

[avicca@avicca.org](mailto:avicca@avicca.org)



# RÉSEAUX FILAIRES

Qualité et complétude des réseaux filaires :  
des notions publiques par essence

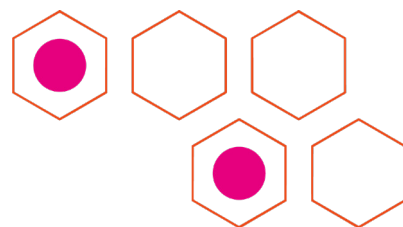


## La thématique en trois mots, ou presque !

La création, l'entretien et l'évolution des réseaux filaires en France a permis l'essor des télécommunications. L'Avicca s'engage depuis 40 ans à ce que tous les territoires puissent disposer de réseaux performants, de qualité, accessibles partout et au meilleur prix.

Ambassadrice de ses membres, elle veille à ce que les décisions nationales restent adaptées ou adaptables à chaque spécificité territoriale. Elle s'assure aussi que les nouvelles technologies bénéficient à l'ensemble des zones urbaines, rurales, de montagne et ce, en outremer comme en métropole.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### La prise en compte de leurs particularités

Une collectivité, prise isolément, n'est pas toujours en mesure de faire face à certaines décisions politiques ou aux positions d'acteurs privés puissants et organisés. Il lui faut davantage de connaissances, de ressources et de soutien pour peser dans les discussions face à des acteurs en posture de "sachants".

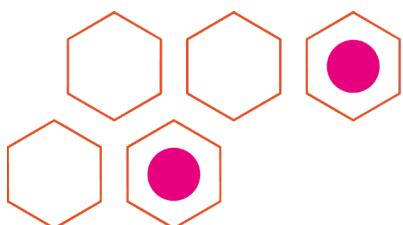
Les remontées de terrain, le soutien des élus et la mise en commun des expériences permettent à l'Avicca d'être à la fois mémoire, conseillère et défenseuse de ses membres.

Elle veille à ce qu'ils soient le plus à jour possible pour favoriser une prise de décisions éclairée. Sa large base de représentativité permet à l'Avicca de peser sur les décisions nationales ou européennes.

### Faire face aux pressions des différents acteurs

Les mutations rapides de la filière numérique, des technologies et des usages impactent continuellement l'aménagement et la transformation numériques du territoire. Elles mettent en responsabilité les collectivités à un rythme soutenu et rebattent régulièrement les cartes des intérêts publics et privés.

Dans ce contexte historiquement versatile, les intérêts à court-terme priment sur les objectifs et enjeux de long terme. La réussite de ces évolutions successives repose sur la qualité et la "santé" des réseaux filaires, ce qui oblige les territoires. L'Avicca s'applique à défendre les intérêts de ses membres : modifications réglementaires, tarification du génie civil, adaptation des dispositifs nationaux d'aide au passage au Très Haut Débit...



## L'Avicca vous accompagne !

- Études régulières sur les réseaux filaires cuivre et optique
- Publications fréquentes
- Réponses systématiques aux consultations nationales
- Propositions de textes de lois et d'amendements
- Négociations directes avec les autorités nationale et européenne
- Recherche de financements supplémentaires
- Observatoire territorial de l'aménagement numérique
- Publication trimestrielle de données statistiques détaillées en opendata

### BOÎTE A OUTILS

Des ressources documentaires adaptées qui aident à la prise de décision.

### ÉCHANGES

Le dialogue et le partage des bonnes pratiques au cœur de notre accompagnement.

- Listes de discussion
- Groupes de travail thématiques (dont nouveau groupe de travail en 2025 sur la vie des réseaux)
- Groupes de travail par opérateur délégataire
- Groupes de travail par métier

L'Avicca est membre :

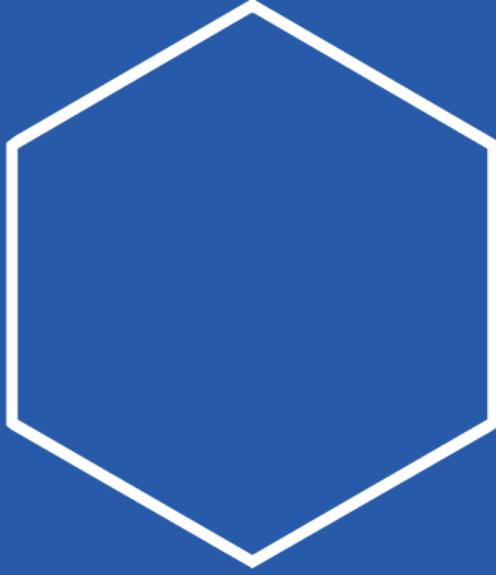
- du Comité de concertation France THD
- du Comité de l'interconnexion et de l'Accès de l'Arcep
- du Comité des réseaux fixes

L'Avicca participe aux travaux :

- du Comité d'experts de l'Arcep
- d'Objectif fibre
- du CREDO

### REPRÉSENTATION

Nous défendons les intérêts des collectivités auprès des pouvoirs publics.



# GraceTHD GÉOSTANDARD ANT



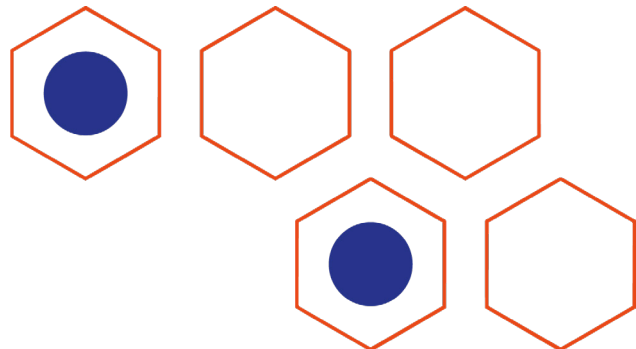
# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



## Contact

Thierry JOUAN  
Délégué général adjoint  
[thierry.jouan@avicca.org](mailto:thierry.jouan@avicca.org)



# GraceTHD – GÉOSTANDARD ANT

Un modèle commun au service des acteurs du THD



## La thématique en trois mots, ou presque !

GraceTHD est un modèle de données qui définit de manière précise la façon d'ordonner et de stocker au sein d'une base de données géographique, l'ensemble des informations constitutives d'un réseau de communications électroniques de type FttH.

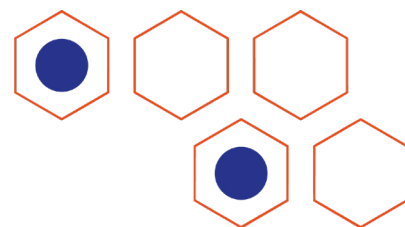
Il a été construit et promu par l'Avicca dans la perspective du déploiement de réseaux FttH par les collectivités dans le cadre du plan France THD. Outre l'établissement d'un langage commun à l'ensemble des acteurs impliqués dans ces projets (études, construction, exploitation, etc.), ce référentiel représente une garantie pour les collectivités d'être en mesure de garder sur le long terme la maîtrise de ce patrimoine.

À l'issue d'une première validation en tant que géostandard fin 2015, les travaux se sont ensuite poursuivis grâce à la participation notamment financière, de collectivités partenaires et avec l'implication croissante des acteurs privés (InfraNum) et de l'État (Mission THD puis l'ANCT). Cette collaboration a pris la forme d'une gouvernance assurant une bonne représentativité de l'ensemble des acteurs de l'écosystème.

La poursuite des travaux a permis d'aboutir fin 2024 à la publication d'une nouvelle version du géostandard (v3.0.1) et à la mise à jour de la recommandation de l'ANCT (v1.1.0).

GraceTHD est aujourd'hui le référentiel commun à tous les acteurs (privés et publics) impliqués dans la réalisation de réseaux FttH, assurant ainsi l'interopérabilité des données échangées.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Fluidifier les échanges pour favoriser l'interopérabilité

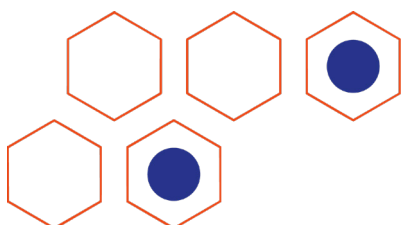
Évolution des RIP, intervention d'acteurs multiples avec un mode opératoire propre, sous-traitance...

Ce référentiel permet à toutes les collectivités de suivre le même protocole quels que soient les acteurs impliqués.

En cas d'évolution du réseau, ce modèle rend les actions passées lisibles pour les nouvelles parties prenantes et permet à tous de parler le même langage.

### Maîtriser cette partie du patrimoine

Les réseaux construits par les collectivités comptent parmi les richesses constituant leur patrimoine. Il est donc important qu'elles soient en mesure de récupérer, d'interpréter et de traiter la donnée. Ce n'était pas le cas avant la création de ce modèle commun. Les opérateurs d'infrastructures, propriétaires de leur modèle et donc de leur données pouvaient restreindre l'accès des collectivités ou le circonscrire à la durée du contrat. GraceTHD offre ainsi une maîtrise complète de ce patrimoine construit et assure une indépendance dans le traitement de l'information. On peut le dire, c'est un top modèle !



# L'Avicca vous accompagne !

- Archives des ateliers GraceTHD

## BOÎTE A OUTILS

Des ressources documentaires  
adaptées qui aident  
à la prise de décision.

## ÉCHANGES

Le dialogue et le partage  
des bonnes pratiques  
au cœur de notre  
accompagnement.

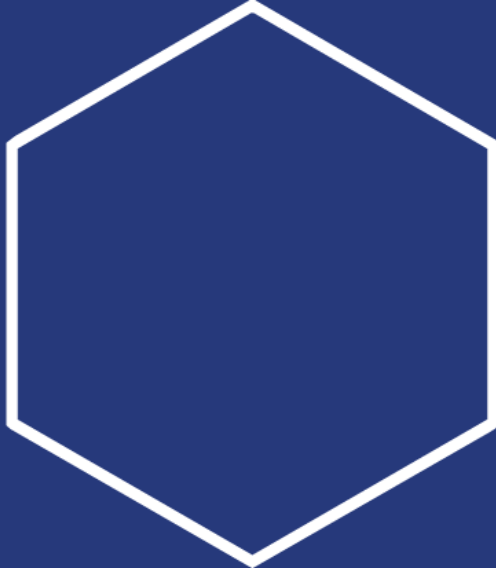
- Listes de discussion
- Ateliers dédiés organisés dans le cadre des colloques de l'Avicca
- Groupes de travail organisés dans le cadre de la gouvernance mise en place à partir de mi-2019
- Appels à commentaires organisés lors des montées de version du géostandard

Les travaux ont été menés dans le cadre d'une co-construction entre les principaux acteurs de l'écosystème. Cette collaboration a pris la forme d'une gouvernance tripartite composée de trois collèges :

- collège État, via l'ANCT
- collège acteurs privés, via InfraNum
- collège collectivités, avec la participation de plusieurs collectivités et de l'Avicca

## REPRÉSENTATION

Nous défendons  
les intérêts des collectivités  
auprès des pouvoirs publics.



# CYBERSÉCURITÉ



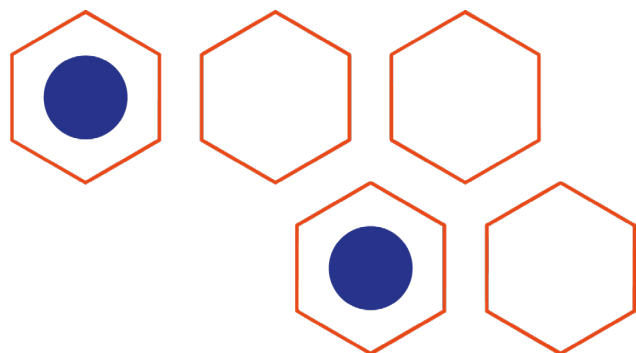
# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



## Contact

Luc DERRIANO  
Chargé de mission  
[luc.derriano@avicca.org](mailto:luc.derriano@avicca.org)



# CYBERSÉCURITÉ

Bâtir une défense numérique collective



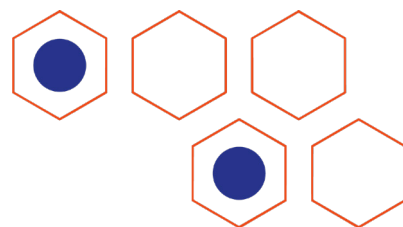
## La thématique en trois mots, ou presque !

Les cyberattaques font partie des menaces qui se développent en parallèle de l'essor du numérique.

Les collectivités se placent au deuxième rang des victimes les plus ciblées (selon l'ANSSI, Synthèse de la menace, octobre 2023). Malgré ces chiffres alarmants, trop de territoires sous-estiment encore leur vulnérabilité face à ces offensives, notamment les collectivités de petite taille..

L'Avicca accompagne ses membres dans une meilleure connaissance de l'écosystème Cyber pour mettre en œuvre une réponse mutualisée de protection, et réparation en cas de cyberattaque.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Accroître leur maturité en terme de cyberattaque

Qu'il s'agisse des rapports de l'État ou des remontées terrain, le constat est le même : les collectivités, en particulier les plus petites (< 1000 habitants), ont tendance à penser qu'elles sont moins exposées aux cyberattaques\*.

Alors que ces dernières se multiplient, le besoin de sensibilisation se fait pressant. "Connais ton ennemi et connais-toi toi-même" dit Sun Tzu dans L'art de la guerre !

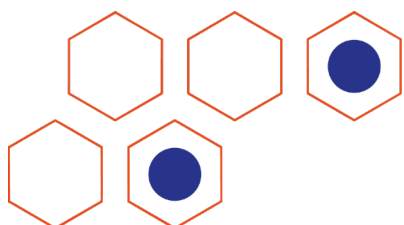
Identifier les différents types d'attaques et adopter les bons réflexes pour éviter de compromettre le système d'information sont les premiers jalons de la protection du service public en ligne.

\* 3<sup>ème</sup> étude du baromètre de la maturité Cyber des collectivités françaises. Etude Opinionway commandée par l'État et cybermalveillance.gouv, octobre 2024.

### Bâtir une résilience nationale et européenne

Les collectivités doivent mettre en place des procédures de réaction en cas d'attaque afin d'assurer la continuité du service public et de protéger les données personnelles des administrés. Toutefois, le manque de budget, de ressources RH et d'accompagnement restent des freins pour progresser.

En parallèle, la directive européenne NIS2 propose « des mesures destinées à assurer un niveau élevé commun de cybersécurité dans l'ensemble de l'Union ». Une exigence supplémentaire qui confirme l'utilité d'une mutualisation des moyens, des compétences et des outils aux seins des OPSN ou des SMO, comme le préconisent l'Avicca et Déclic, depuis de nombreuses années.



# L'Avicca vous accompagne !

- Développement des usages et services : cadre national, SDUS (mettre lien sur le titre ou QR code)
- Dossier d'actualité Cybersécurité

## BOÎTE A OUTILS

Des ressources documentaires adaptées qui aident à la prise de décision.

## ÉCHANGES

Le dialogue et le partage des bonnes pratiques au cœur de notre accompagnement.

- Travail avec Déclic et la FNCCR
- GT spécialisé sur Cyber IOT avec InfraNum

- L'Avicca est membre du Groupe de travail collectivité du GIP ACYMA (Cybermalveillance)
- Relai de l'ANSSI notamment pour NIS 2

## REPRÉSENTATION

Nous défendons les intérêts des collectivités auprès des pouvoirs publics.



# IMPACT ENVIRONNEMENTAL DU NUMÉRIQUE



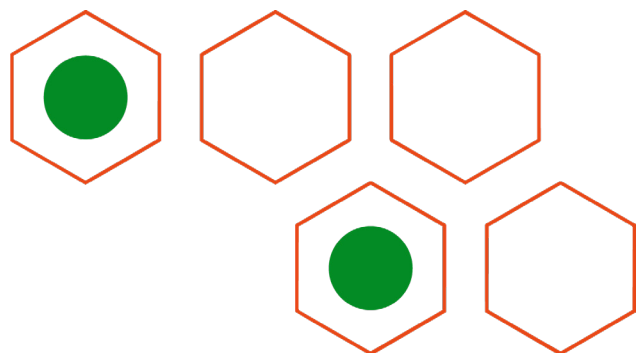
# avicca

Tout le numérique pour tous les territoires



## Contact

Frédéric GERBELOT  
Chargé de mission  
[frederic.gerbelot@avicca.org](mailto:frederic.gerbelot@avicca.org)



# IMPACT ENVIRONNEMENTAL DU NUMÉRIQUE

Se mettre au vert sans tout déconnecter, c'est possible !



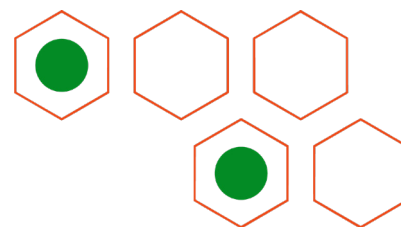
## La thématique en trois mots, ou presque !

La loi REEN demandait aux communes de plus de 50 000 habitants de définir une stratégie numérique responsable d'ici 2025.

Si de nombreux territoires n'ont pas attendu d'y être soumis pour se lancer, d'autres ne savent pas encore comment se conformer à ces obligations. Parmi les points bloquants, une connaissance encore partielle de l'impact réel du numérique et des coûts liés à cette double transition écologique et numérique.

L'Avicca organise la mise en commun des connaissances et des expériences entre les collectivités pionnières et celles qui intègrent progressivement les enjeux écologiques dans leur transformation numérique.

## Quels sont les enjeux pour les collectivités ?



### Opter pour des usages et matériels durables

Dans leur 3<sup>ème</sup> volet d'étude\*, l'Arcep et l'ADEME prédisent une augmentation de l'empreinte carbone du numérique en France d'environ 45 % en 2030, et confirment que c'est le cycle de vie des terminaux qui a le plus gros impact.

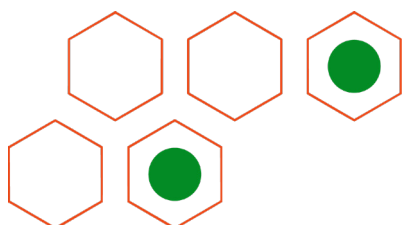
Les collectivités, aux commandes de la mise en place de leur transition numérique doivent composer une feuille de route de sobriété numérique au plus vite. De son côté, l'ANCT a identifié 4 leviers d'action (achat éco-responsable, comportement utilisateurs, applications et parc informatique) que les collectivités peuvent d'ores et déjà enclencher.

\* Étude ADEME – Arcep Evaluation de l'impact environnemental du numérique en France. 3<sup>ème</sup> volet de l'étude : Analyse prospective à 2030 et 2050.

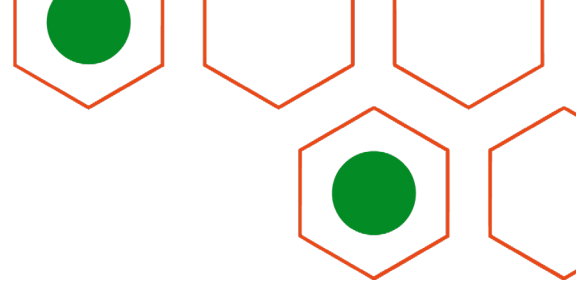
### Soutenir la transition écologique

Les terminaux numériques, en plus d'avoir été pensés et choisis pour être durables, peuvent contribuer à une gestion plus écologique des ressources.

De plus en plus d'objets connectés permettent aux collectivités de contrôler en temps réel leur consommation énergétique, la situation des cours d'eau, le niveau et la qualité des nappes phréatiques ou celle des sols... Les territoires peuvent ainsi générer de la donnée de façon éco-responsable à des fins éco-responsables.



**L'Avicca vous accompagne !**



- Études
- Livre blanc

## **BOÎTE A OUTILS**

**Des ressources documentaires  
adaptées qui aident  
à la prise de décision.**

## **ÉCHANGES**

**Le dialogue et le partage  
des bonnes pratiques  
au cœur de notre  
accompagnement.**

- Animation d'ateliers et de tables rondes
- Groupe de travail dédié

# Vous voulez en savoir plus ?



## Découvrez le site internet de l'Avicca

Une agora numérique régulièrement mise à jour par l'équipe avec articles, dossiers et contenu en ligne.

Scanner le QR code ou cliquez [ici](#)



## Contactez-nous pour faire le point sur les besoins de votre collectivité

# avicca

### Tout le numérique pour tous les territoires

L'Avicca est l'association des collectivités qui mettent en commun ressources et expériences pour accélérer la transition numérique des territoires.

71, rue du Faubourg Saint-Antoine  
75011 PARIS - 01 42 81 59 99  
[www.avicca.org](http://www.avicca.org) - [avicca@avicca.org](mailto:avicca@avicca.org)

