



ÉTAT DES LIEUX DES RIP ET DU PLAN FRANCE THD

Patrick VUITTON

Délégué général - AVICCA

AVICCA

QUELS FINANCEMENTS EN PÉRIODE DE CRISE ?



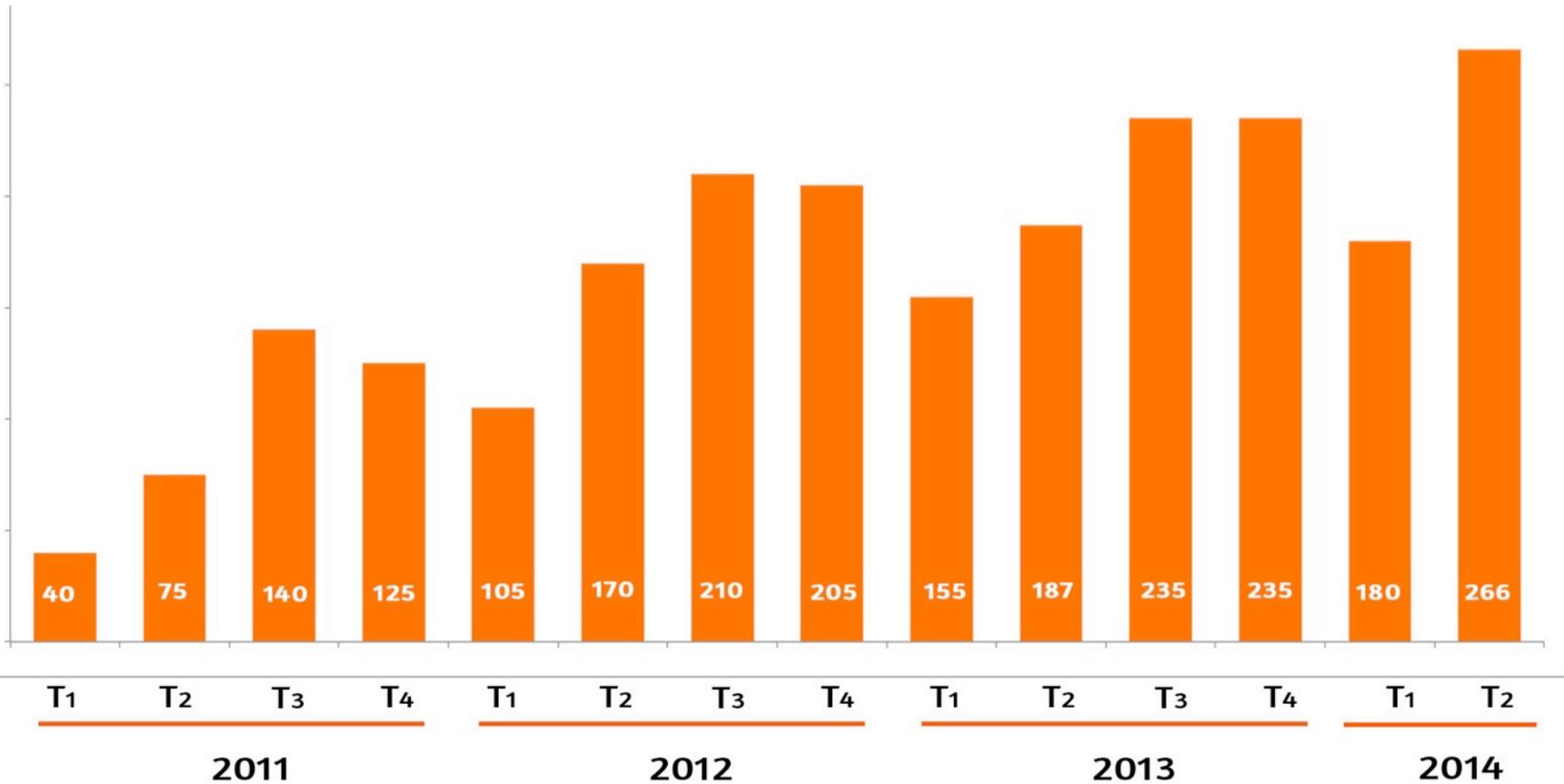
Public

- FEDER/FEADER : 556 M €
- Collectivités : priorité budgétaire, mais inquiétudes sur les conséquences des baisses de dotation de l'État
- FSN (dossiers déposés)
 - 7 997 M€ d'investissements
 - 2 209 M€ d'aides de l'État sollicitées
 - PLF 2015 : + 1 412 M € autorisations d'engagement
- Prêts CDC : 320 M€
- Co-investissement ?

Privé

- « la baisse des revenus confirme son net ralentissement » (- 4%/an)
- - 14% d'investissements (- 500 M€ 1S 2014), conjoncturels ou structurels ?
- SFR-Numericable : 1 100 M€ de synergies, 11 000 M€ de dettes
- Obligations de projets : 189 M€ pour Axione Infrastructures et ses actionnaires
- Coquelicots dans les choux ?

VERS UN MILLION DE PRISES FTTH CONSTRUITES PAR AN



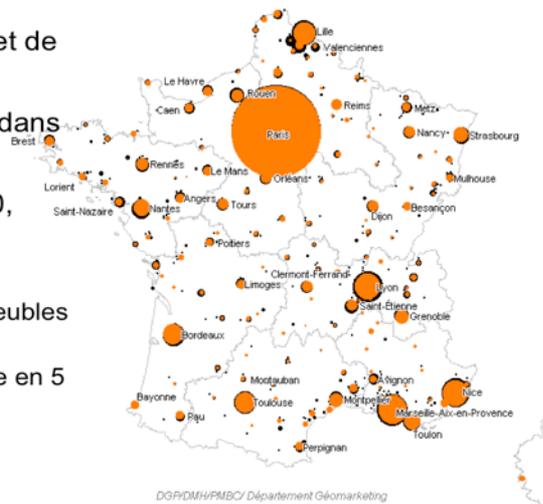
DÉPLOIEMENTS PRIVÉS : DE LA ZTD VERS LA ZMD



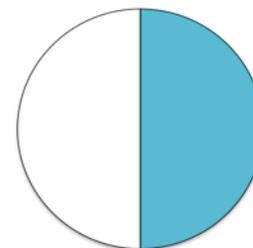
2011 (France Telecom/ORANGE)

Réponse faite à l'AMII sur la base d'un programme étendu à 55% des logements / 60% des foyers

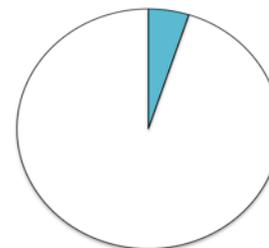
- intégration de toutes les communes appartenant à des communautés de communes prévues dans le Plan initial
 - > **ouverture d'ici 2015 de 220 agglomérations** (20 en zone très dense), pour un total de **3600 communes** (148 en zone très dense),
- intégration de **toutes les villes moyennes** et de toutes les Préfectures,
- présence dans chaque Région d'ici 2012 et dans chaque Département d'ici 2015,
- **15 Millions de ménages** couverts d'ici 2020, dont 10 Millions dès 2015 :
 - > réseau « dans la rue » permettant un raccordement dans un délai court des immeubles et des pavillons,
 - > un objectif de couvrir 100% d'une commune en 5 ans sans trou de couverture sauf difficultés techniques telles que définies dans le Programme National THD.



mi-2014 (Opérateurs privés)



ZTD
2 464 000 prises
(+ 131 000 au T1)



Zone AMII+
425 000 prises
(+ 110 000 au T1)

Total : 2 889 000
prises raccordables

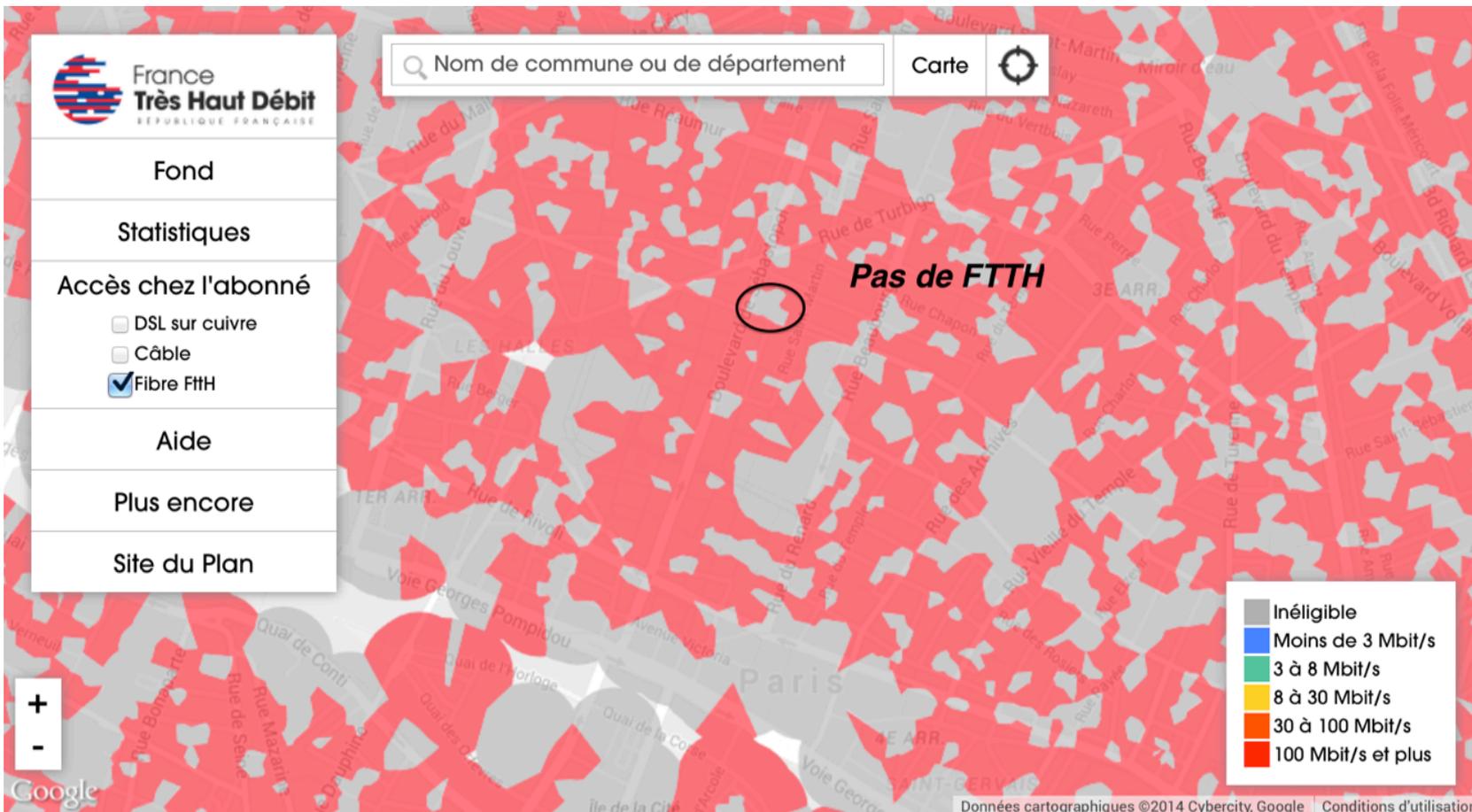
SUIVI DES DÉPLOIEMENTS PRIVÉS, PAS À PAS (EXEMPLE)

- ⊙ 38 350 locaux raccordables **sur 300 032, soit 12,78% de raccordables en ZTD**
- ⊙ 5 579 locaux raccordables **sur 153 783, soit 3,6% de raccordables en ZMD AMII**
- ⊙ ? sur 103 511 locaux ex ZTD basculés en ZMD

Ville	Adressables	Raccordables	Raccordables/ couverts
A	54,08%	15,56%	28,77%
B	99,10%	36,70%	37,03%
C	0,01%	0,00%	0,00%
D	53,36%	6,97%	13,06%

- ⊙ FTTH :
 - ⊙ Dates des phases par commune (étude, concertation, travaux)
 - ⊙ Locaux programmés (PM mis à disposition, 5 ans)
 - ⊙ Locaux raccordables sur demande/sur autorisation, puis raccordables
 - ⊙ Focus sur zones à mauvais débit/zones d'emploi, cartographie
 - ⊙ Pro-actif : nouveaux locaux, emplacements PM, aide pour autorisations
- ⊙ Prises raccordables au câble, rénovées...

L'OBSERVATOIRE DE LA MISSION THD



AVICCA

LA BATAILLE COMMERCIALE DU THD EST BIEN LANCÉE



- Pour les professionnels, le TGV (Travail à Grande Vitesse)

Orange pour les pros
À : Patrick VUITTON <patrick.vuitton@avicca.org>
Répondre à : Orange pour les pros
Orange Internet Pro : jusque 500 Mo !

18 octobre 2014 14:02
[Masquer les détails](#)
Boîte de réception - P Vuitton Délégué général

Travaillez avec le super pouvoir de la vitesse
Cet email vous est envoyé par Leadtools
Si vous ne parvenez pas à voir ce mail, cliquez sur [ce lien](#)

orange

octobre 2014
internet pro

travaillez avec le super pouvoir de la vitesse



**jusqu'à 20, 50, 200,
500 mega !**

testez l'éligibilité
de votre ligne !

Rappel immédiat gratuit

* Offre soumise à conditions, valable en France métropolitaine, sous réserve d'éligibilité géographique et de compatibilité

LA BATAILLE COMMERCIALE DU THD EST BIEN LANCÉE

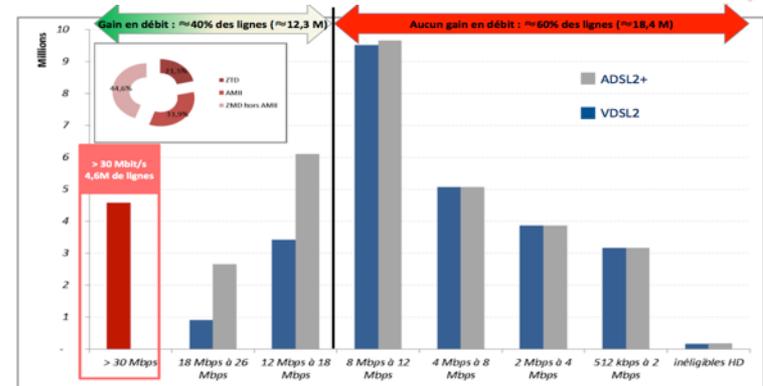
- Pour le grand public, des promotions



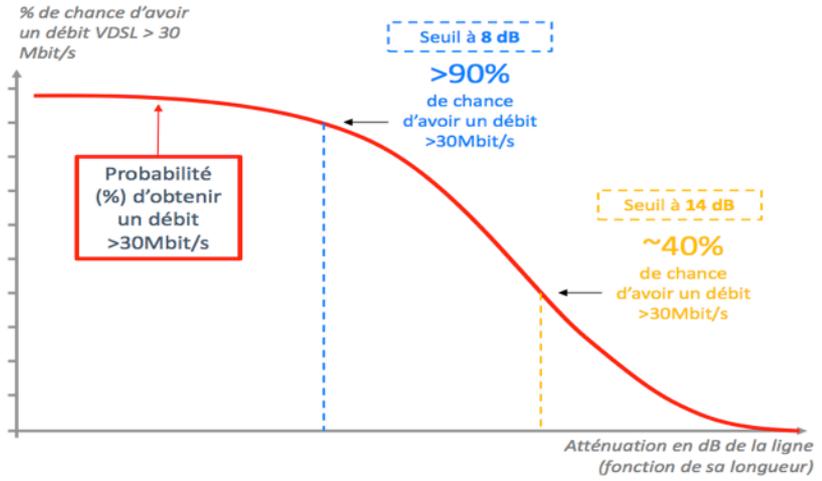
VDSL2 : OUVERT, MAIS DES IMPACTS PAS IMMÉDIATS



- Ouverture aux lignes indirectes le 27 octobre 2014
- 9 lignes sur 10 équipées au NRA
- Gains en débit pour les lignes qui avaient plus de 12 Mbit/s (40% des lignes)
- 30 Mbit/s sur 4,6 M de lignes



Ces chiffres sont obtenus en appliquant la courbe de probabilité de débit supérieur à 30 Mbps en VDSL2 pour chaque tranche en fonction de son atténuation



- Aléas possibles sur les gains en débit
- Pénétration commerciale faible à ce jour (6% au T2 2014)
- Pas (encore ?) de politique incitative de migration des abonnés des opérateurs majeurs

Source ARCEP

1 ABONNÉ ÉLIGIBLE SUR 5 BÉNÉFICIE DU THD



	PRISES	ABONNÉS	TAUX
VDSL2	2 802 000	168 000	6%
Câble	8 616 000	1 462 000	17%
FTTH	3 420 000	715 000	20,9%
Total	*11 612 000	2 345 000	20,1%

* Sans double-compte

T2 2014 source ARCEP

En un an, la pénétration du FTTH est passée de 16,5 à 20,9%

SDTAN : VISIONS PARTAGÉES DE LA TRANSITION VERS LE THD



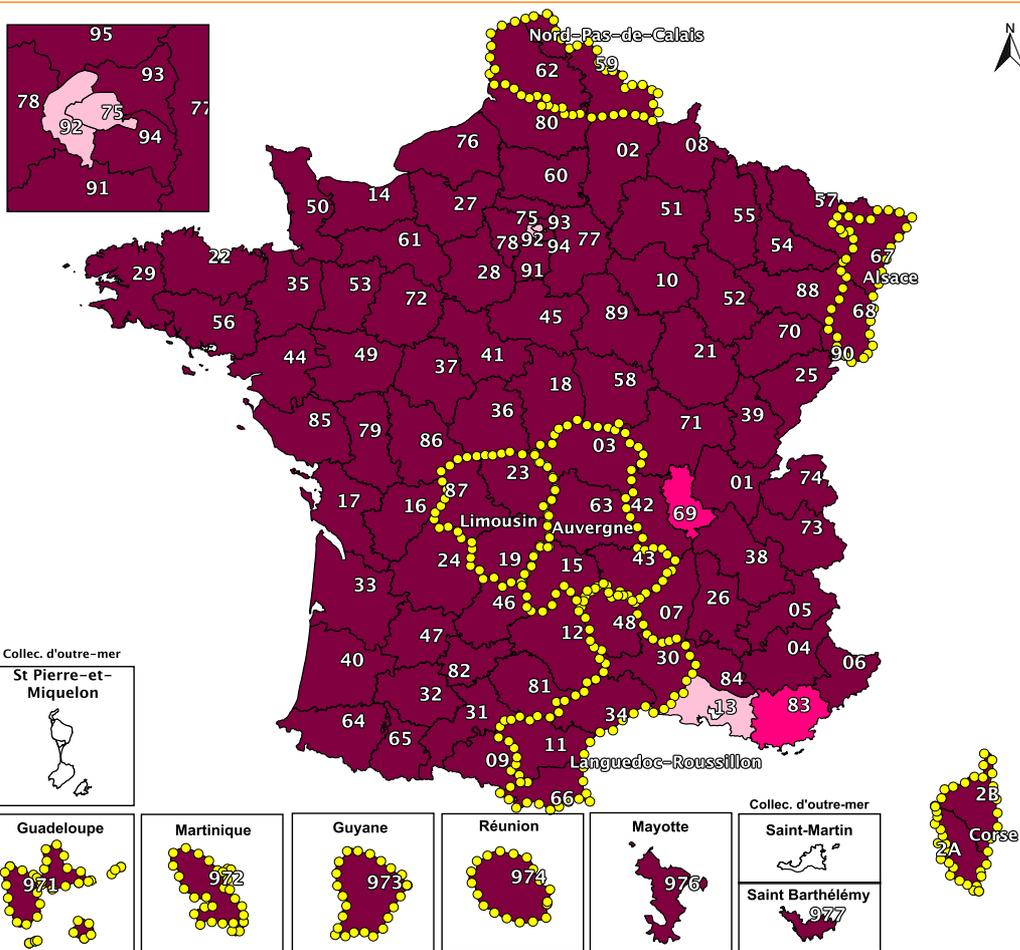
Carte d'avancement des SDTAN (novembre 2014)

Éditée par l'AVICCA (novembre 2014)
Fonds: GEOTIA IGN (2013) - <http://professionnels.ign.fr/gratuit>
Base Nationale sur l'InterCommunalité du Ministère de l'Intérieur - DGCL (2014)

Légende

État d'avancement des SDTAN

- SDTAN finalisé diffusé
- SDTAN finalisé non diffusé
- Marché d'étude en cours
- Consultation SDTAN en cours
- Marché d'étude à lancer
- MOA assurée à l'échelle régionale



AVICCA - Association des Villes et Collectivités pour les Communications électroniques et l'Audiovisuel

PRÈS DE 4 DÉPARTEMENTS SUR 5 CONCERNÉS PAR UN PROJET DÉPOSÉ AU FSN



4 dossiers
6 dépts

Décisions du PM phase 2

34 dossiers/43 départements (ou COM)

Décisions du PM phase 1

67 dossiers/78 départements (ou COM)

Déposés FSN

Source Mission THD

8 MILLIARDS D'EUROS D'INVESTISSEMENTS



Décisions PM Phase 2

Calvados, Auvergne, Haute-Marne, Loiret.

Décisions PM Phase 1

Haute-Savoie (Syane), Oise (SM), Vaucluse, Vendée (GIP), Loire (SIEL), Somme (SM), Cher (SM), St Pierre-et-Miquelon, Eure-et-Loir (SM), Mayenne, Doubs (SM), Seine-et-Marne (SM), Haute-Saône, Alsace, Manche (SM), Seine-Maritime (SM), Eure (SM), Gers, Alpes de Hautes-Provence et Hautes-Alpes (SM PACA), Yvelines, Bretagne (Megalis), Tarn-et-Garonne, La Réunion (CR), Mayotte, Val-de-Marne, Guadeloupe (CR), Martinique (CR), Corse, Côte-d'Or, Drôme/Ardèche (ADN).

Déposés en instruction

Essonne, Savoie, Lozère, Deux-Sèvres, Indre-et-Loire (SM), Vienne, Orne, Sarthe (SM), Ain (SIEA), Vosges, Isère, Moselle, Aube (SDE), Saône-et-Loire, Limousin (Dorsal), Aisne (USEDA), Charente (SDE), Yonne, Loire-Atlantique, Charente-Maritime, Landes (SDE), Indre (SM), Tarn, Dordogne (SM), Jura, Lot-et-Garonne (SM), Saint-Barthélemy, Alpes-Maritimes (SICTIAM), Haute-Garonne, Loir-et-Cher (SM), Lot (CG), Guyane (CR), Aveyron (SIEDA).

8 MILLIARDS D'EUROS D'INVESTISSEMENTS



Décisions PM Phase 2

Calvados, Auvergne, Haute-Marne, Loiret.

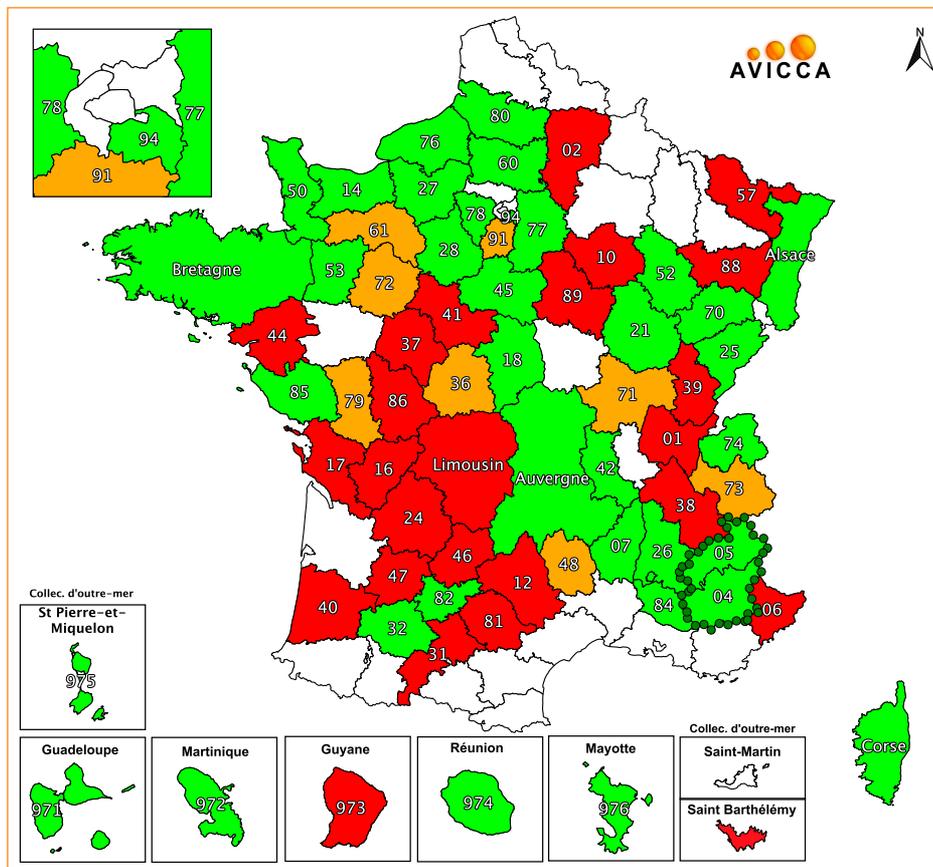
Décisions PM Phase 1

Haute-Savoie (Syane), Oise (SM), Vaucluse, Vendée (GIP), Loire (SIEL), Somme (SM), Cher (SM), St Pierre-et-Miquelon, Eure-et-Loir (SM), Mayenne, Doubs (SM), Seine-et-Marne (SM), Haute-Saône, Alsace, Manche (SM), Seine-Maritime (SM), Eure (SM), Gers, Alpes de Hautes-Provence et Hautes-Alpes (SM PACA), Yvelines, Bretagne (Megalis), Tarn-et-Garonne, La Réunion (CR), Mayotte, Val-de-Marne, Guadeloupe (CR), Martinique (CR), Corse, Côte-d'Or, Drôme/Ardèche (ADN).

Déposés en instruction

Essonne, Savoie, Lozère, Deux-Sèvres, Indre-et-Loire (SM), Vienne, Orne, Sarthe (SM), Ain (SIEA), Vosges, Isère, Moselle, Aube (SDE), Saône-et-Loire, Limousin (Dorsal), Aisne (USEDA), Charente (SDE), Yonne, Loire-Atlantique, Charente-Maritime, Landes (SDE), Indre (SM), Tarn, Dordogne (SM), Jura, Lot-et-Garonne (SM), Saint-Barthélemy, Alpes-Maritimes (SICTIAM), Haute-Garonne, Loir-et-Cher (SM), Lot (CG), Guyane (CR), Aveyron (SIEDA).

LE MOUVEMENT SE GÉNÉRALISE



Éditée par l'AVICCA (novembre 2014)
Fonds GEOFLA IGN (2013) :
<http://professionnels.ign.fr/gratuit>
Bêtae NATIONALE sur l'interCommunalité du Ministère de
l'Intérieur - DGCL (2014)

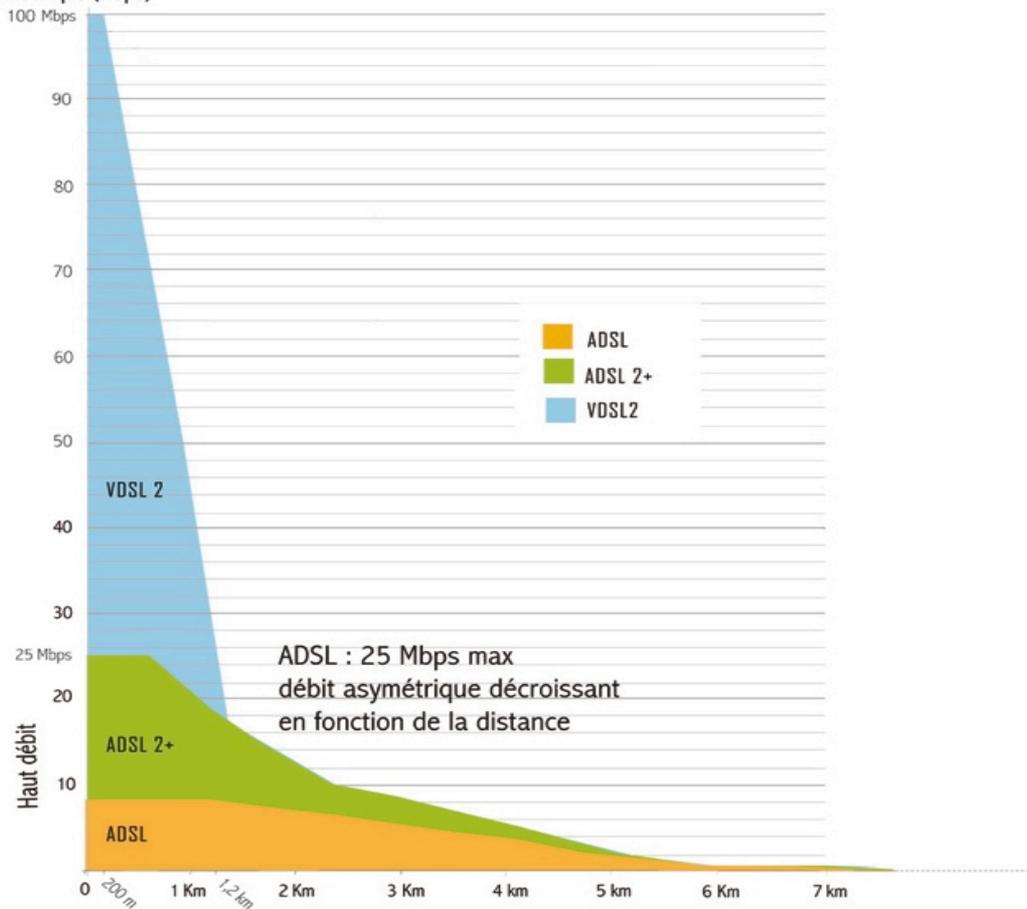
UN COCKTAIL À BASE DE FTTH

- Sur les 78 départements ou COM concernés par un dossier FSN
 - 693 805 lignes impactées par la Montée En Débit sur cuivre
 - 4 729 320 prises construites en FTTH (**x 7**)
- Des stratégies très variables sur le hertzien terrestre
 - Déploiements de WiFi
 - Confortations du WiMAX
 - Abandons (marchés de services clos, dispersion, collecte insuffisante...)
 - Recours différencié au satellite
 - Aucun projet en 4G
- Inflexions sur la MED cuivre
 - Expérimentations de reconfiguration de réseau
 - Articulation à améliorer avec le passage ultérieur en FTTH
 - Interrogations sur le SDSL
 - A ce jour pas d'annonces sur un programme MED d'Orange en zone câblée





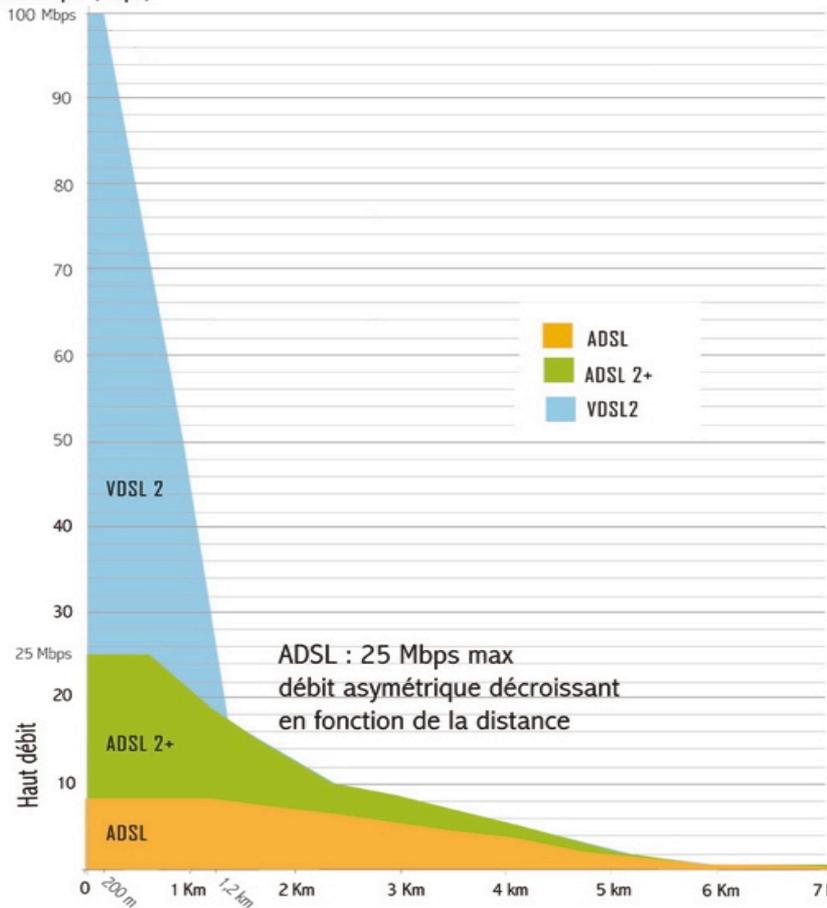
Débit théorique (Mbps)



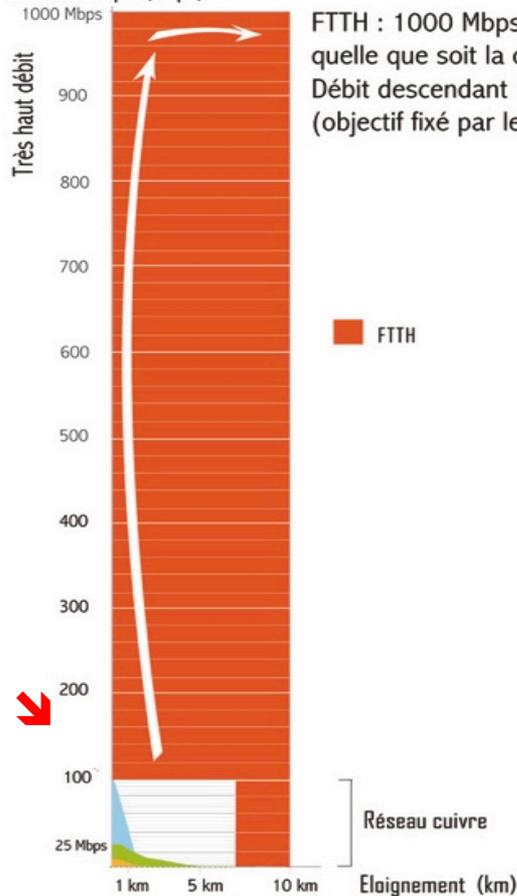
Infographie ADN



Débit théorique (Mbps)



Débit théorique (Mbps)



FTTH : 1000 Mbps, même débit quelle que soit la distance
Débit descendant et remontant symétrique (objectif fixé par le SDTAN)

Infographie ADN

1ER OCTOBRE 2013



AVICCA

Accueil < S'informer news_déploiement < Free < Chez free, la fibre optique c'est désormais 1 gbit/s

Rechercher



Partout, des clients recherchent des entreprises comme la vôtre.

Google

Chez Free, la fibre optique c'est désormais 1 Gbit/s

Ecrit par [François Le Gall](#) le mardi 1 octobre 2013 à 10h30

J'aime

5

Tweet

1

g+1

3

free

Free relance la guerre des débits : la vitesse de l'offre Freebox Révolution passe aujourd'hui à 1 Gbit/s sur ses réseaux de fibre optique jusqu'à l'abonné (FTTH).

Depuis ce matin, Free est officiellement le fournisseur d'accès grand public proposant les débits les plus élevés en France. Les freenautes raccordés en fibre optique disposent désormais d'un débit en réception d'un Gigabit par seconde et de 200 Mbit/s en envoi de données.

A défaut de lancer la 4G en même temps que [Bouygues Télécom](#), Free n'a pas manqué l'occasion de brouiller la communication de son ennemi juré en annonçant aujourd'hui une forte hausse de la vitesse de son offre [Freebox Révolution Optique](#).

✓ Test ADSL et Fibre

N° de téléphone fixe

Pas de ligne ? Numéro non reconnu ?

Code postal ou commune

N°

Ex : rue Leon Blum

Cochez pour obtenir des informations sur le changement d'opérateur et les meilleures offres Internet ?

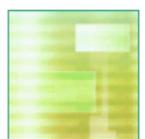
Lancer le test d'éligibilité

Tektronix

2 OCTOBRE 2013



AVICCA



Nettoyez votre Mac OS X

Gardez votre Mac propre et sain. Téléchargez CleanMyMac.



SFR réplique à Free avec la fibre optique à 1 Gbit/s

Ecrit par [François Le Gall](#) le mercredi 2 octobre 2013 à 11h40

J'aime 4 Tweet 2 +1 3



SFR emboîte le pas de Free et booste les débits de ses offres de fibre optique en proposant désormais 1 Gbit/s.

Il n'aura fallu que quelques heures à SFR pour [contrer l'annonce de Free](#). L'opérateur au carré rouge a officiellement annoncé hier soir que les abonnés La Fibre de SFR bénéficient désormais également d'un débit descendant d'1 Gbit/s et de 200 Mbit/s en émission.

Officiellement, SFR annonce que sa décision est liée au "succès de son test pilote Fibre à 1 Gbit/s lancé en juin dernier". Officieusement, il est probable que SFR n'a pas souhaité laisser Free s'attribuer la plus haute marche du podium en ce qui concerne le débit des abonnements FTTH.

✓ Test ADSL et Fibre

N° de téléphone fixe

Pas de ligne ? Numéro non reconnu ?

Code postal ou commune

N° Ex : rue Leon Blum

Cochez pour obtenir des informations sur le changement d'opérateur et les meilleures offres Internet ?

Lancer le test d'éligibilité

Tests Que Choisir

13 MARS 2014



Accueil < S'informer news_déploiement < Numericable < Numericable annonce 1gbit/s dès cet été

Rechercher



Nettoyez votre Mac OS X

Gardez votre Mac propre et sain. Téléchargez CleanMyMac.



Numericable annonce 1 Gbit/s dès cet été

Ecrit par [François Le Gall](#) le jeudi 13 mars 2014 à 12h16

J'aime 12 Tweet 6 +1 1



Rachat de SFR ou pas, Numericable répondra à la concurrence dès cet été avec plus de débit, une nouvelle Box et de nouveaux services.

Alors que Numericable vient d'annoncer une hausse de ses investissements dans la fibre optique, son PDG enfonce le clou. Eric Dénoyer a ainsi déclaré au quotidien [Aujourd'hui en France](#) que l'opérateur "présentera avant l'été une offre à 1 Gigabit". Traduction : les abonnés Numericable résidant actuellement dans les villes éligibles au 200 Mbit/s (Paris, Lyon, Marseille, Bordeaux et Nantes) pourraient bénéficier d'une connexion descendante 5 fois plus rapide !

Pour rivaliser avec le Gigabit/s proposé par SFR et Free en fibre optique jusqu'à l'abonné (FTTH),

✓ Test ADSL et Fibre

N° de téléphone fixe

Pas de ligne ? Numéro non reconnu ?

Code postal ou commune

N° Ex : rue Leon Blum

Cochez pour obtenir des informations sur le changement d'opérateur et les meilleures offres Internet ?

Lancer le test d'éligibilité

QUE Test Téléviseurs

AVICCA

17 OCTOBRE 2014



Gmail for Work
La plus pro des messageries

Commencez un essai gratuit

Orange double le débit de son offre Livebox Jet fibre

Ecrit par [François Le Gall](#) le vendredi 17 octobre 2014 à 14h14

J'aime { 9 } Tweet { 28 } +1 { 5 }



Le débit descendant de l'offre Livebox fibre passe progressivement de 500 Mbit/s à 1 Gbit/s dans les villes où Orange a renforcé la capacité de ses réseaux FTTH.

Selon [Clubic](#), Orange serait le troisième opérateur grand public français à proposer un débit de 1 Gbit/s à ses abonnés raccordés à la fibre optique. Nos confrères ont notamment remarqué que des abonnés Orange s'étonnaient sur Twitter des résultats obtenus lorsqu'ils testaient [la vitesse de leur connexion](#).

Le doublement du débit a par la suite été confirmé par l'opérateur qui a rappelé que le passage de

✓ Test ADSL et Fibre

N° de téléphone fixe

Pas de ligne ? Numéro non reconnu ?

Code postal ou commune

N° Ex : rue Leon Blum

Cochez pour obtenir des informations sur le changement d'opérateur et les meilleures offres Internet ?

Lancer le test d'éligibilité

NISSAN NOTE

AVICCA

28 OCTOBRE 2014



Accueil < S'informer news_déploiement < Bouygues telecom < Bouygues télécom passe au gigabit

Rechercher



Gmail for Work
La plus pro des messageries

Commencez un essai gratuit

Bouygues Télécom passe au Gigabit

Ecrit par [François Le Gall](#) le mardi 28 octobre 2014 à 12h23

J'aime 0 Tweet 2 +1 2



Après SFR, Free et Orange, le débit de la Bbox Fibre passera de 400 Mbit/s à 1 Gbit/s le 17 novembre prochain.

A l'instar de Free l'année dernière, Bouygues Télécom a profité de l'arrivée du [VDSL2 sur les lignes en distribution indirecte](#) pour annoncer le débit d'un Gigabit/s sur ses offres Bbox Fibre en zone FTTH.

L'annonce de Bouygues intervient quelques jours après [celle d'Orange](#) qui double progressivement la vitesse de ses abonnés Livebox Jet Fibre. Pourtant, il ne s'agit pas d'une réaction mais plutôt d'un hasard de calendrier. En effet, en [juin dernier](#), Bouygues Télécom avait déclaré que le gigabit

✓ Test ADSL et Fibre

N° de téléphone fixe

Pas de ligne ? Numéro non reconnu ?

Code postal ou commune

N°

Ex : rue Leon Blum

- Cochez pour obtenir des informations sur le changement d'opérateur et les meilleures offres Internet ?

Lancer le test d'éligibilité

isotoner
pour plaire

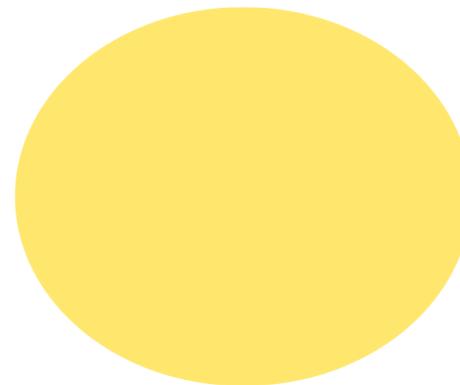
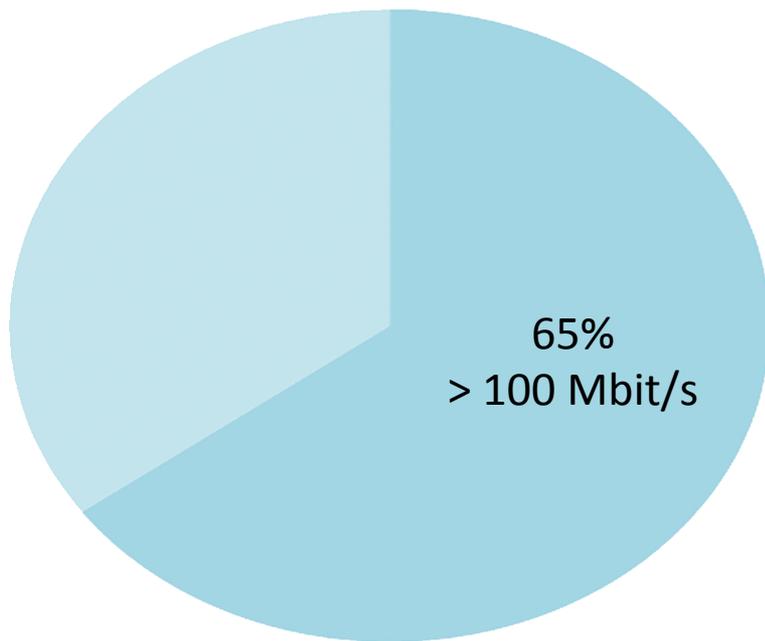
AVICCA

CÂBLE ET FTTH : LE FRONT EST OUVERT



Câble
8 616 000 prises
+ 1% par an

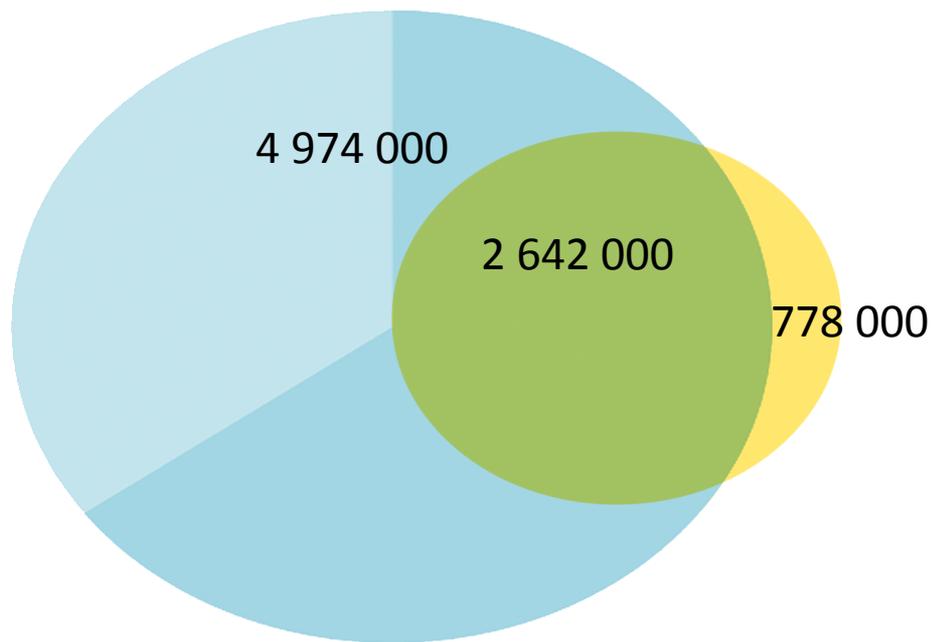
FTTH
3 420 000 prises
+ 1 000 000 par an



17% pénétration, transfert des abonnés SFR

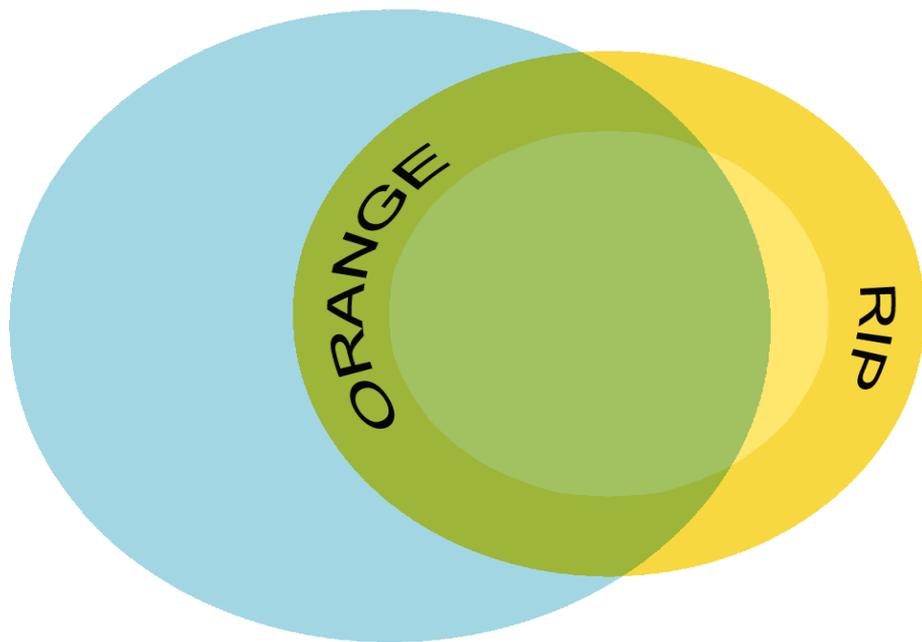
21% pénétration

CÂBLE ET FTTH : UN LARGE RECOUVREMENT



- Le FTTH se construit déjà dans les communes câblées parce qu'elles sont assez denses pour permettre une concurrence par les infrastructures

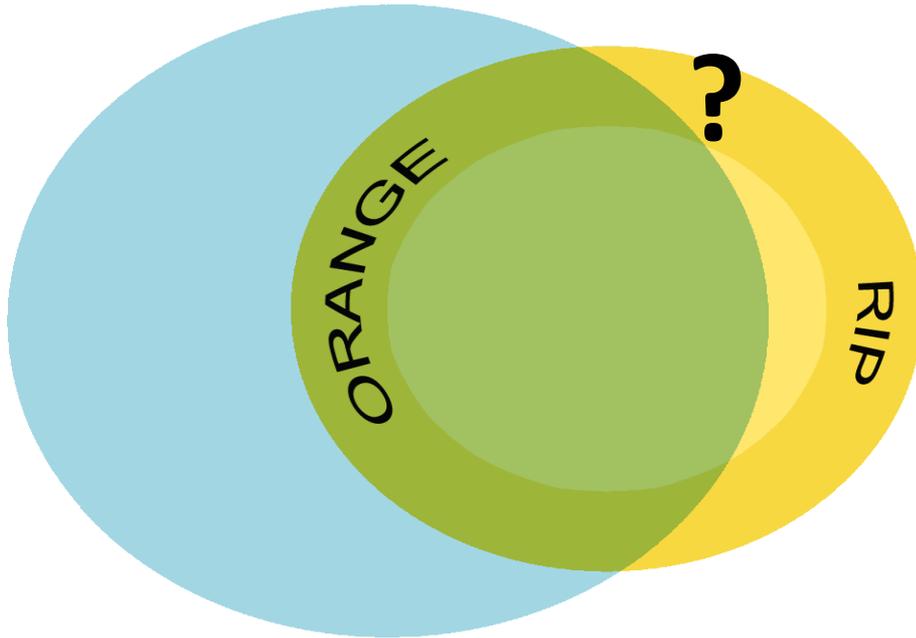
CÂBLE ET FTTH : 3 CERTITUDES



- SFR/Numericable accélère sur la mise à niveau du câble, se concentre sur le transfert des abonnés SFR
- Orange accélère sur les communes câblées ; mais il manque 4 à 500 M€ de co-investissement, et le revenu du cuivre baisse
- Les RIP se déploient hors zone câblée en FTTH

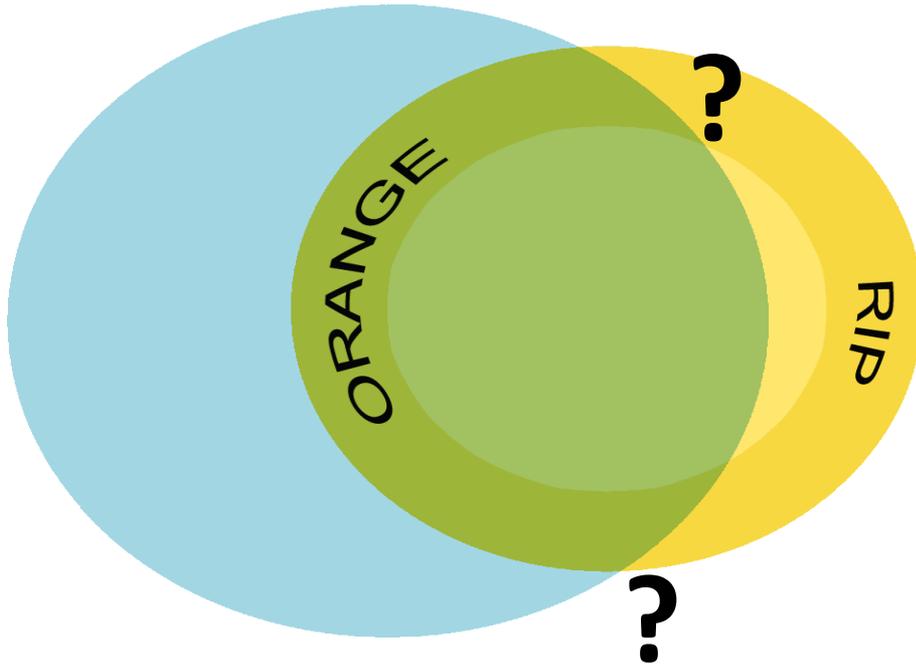


CÂBLE ET FTTH : 4 INCERTITUDES (1)



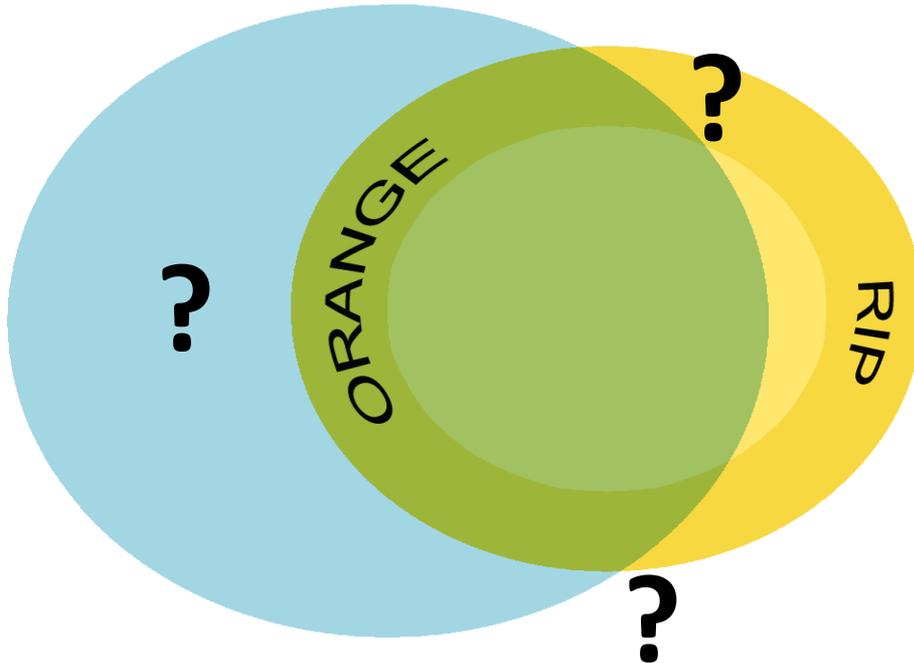
- SFR/Numericable agit en primo-investisseur FTTH en zone AMII hors zone câblée ?

CÂBLE ET FTTH : 4 INCERTITUDES (2)



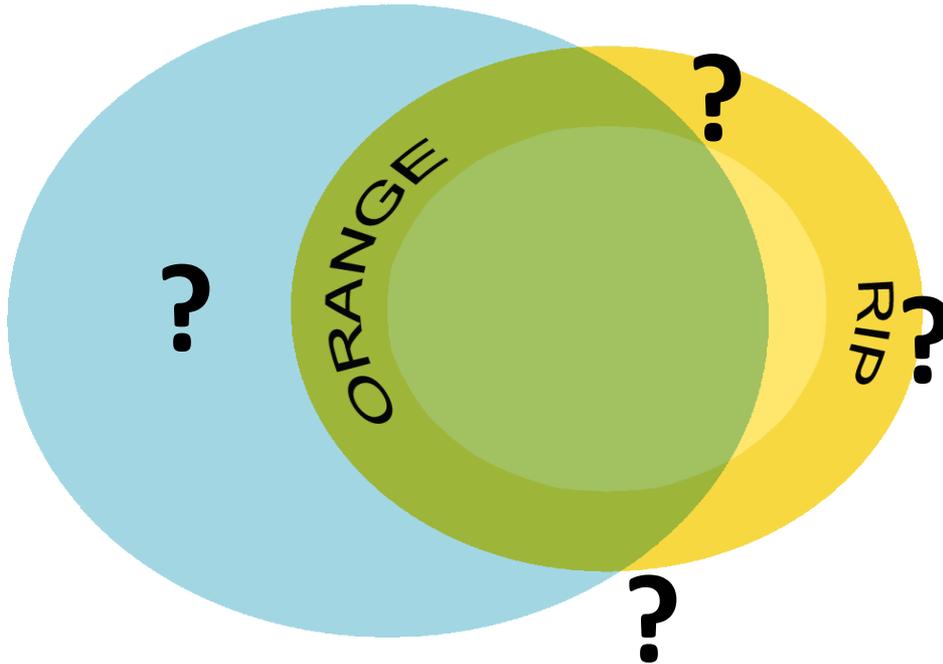
- SFR/Numericable agit en primo-investisseur FTTH en zone AMII hors zone câblée ?
- Orange diminue ou étale la réalisation d'une partie de la zone AMII hors zones câblée ?

CÂBLE ET FTTH : 4 INCERTITUDES (3)



- SFR/Numericable agit en primo-investisseur FTTH en zone AMII hors zone câblée ?
- Orange diminue ou étale la réalisation d'une partie de la zone AMII hors zone câblée ?
- Orange, Free, ou Bouygues utilisent le câble ?

CÂBLE ET FTTH : 4 INCERTITUDES (4)



- SFR/Numericable agit en primo-investisseur FTTH en zone AMII hors zone câblée ?
- Orange diminue ou étale la réalisation d'une partie de la zone AMII hors zone câblée ?
- Orange, Free, ou Bouygues utilisent le câble ?
- Qui co-investit sur l'autre front, celui des RIP ?

QUELLE DYNAMIQUE COMMERCIALE SUR LES RIP FTTH ?



- Le déclencheur avéré : l'arrivée du premier Opérateur Commercial d'Envergure Nationale

- Les RIP sont-ils face à un oligopole ?
 - Bouygues Telecom
 - Free
 - SFR/Numericable
 - Orange

- Fracturer l'oligopole sans baisser durablement les tarifs
 - Ne pas dévaloriser l'investissement, respecter les contraintes réglementaires
 - Patienter éventuellement avec une offre activée et les FAI multi-sites
 - Tenir compte des coûts d'accès globaux au démarrage pour les OCEN
 - Jouer avec les coefficients *ex-post*, le raccordement de l'utilisateur...



COMMENT AVANCER PLUS VITE ET MIEUX ?

AVICCA

DES QUESTIONS EN SUSPENS (TRIP 2013)



- Comment bénéficier de la prime au regroupement pluri-départemental sans retarder les projets ? Sécabilité du L.1425-1 du CGCT (séparer établissement et exploitation) ?
- Droit d'inscrire la participation des collectivités aux SMO en investissement ?
- Comment mieux articuler les RIP de génération 1 et 2 ?
- Quelles préconisations de cahier des charges pour la construction et l'homogénéisation des offres de co-investissement ?
- Comment prendre en compte les spécificités de l'Outre-Mer (« continuité territoriale » et situation concurrentielle) ?
- Possibilité pour les RIP d'aller en FTTO (BLOD) dans la zone AMII et les zones CELAN (priorités du plan pour les entreprises et les services publics) ?
- Quelle prise en compte des réseaux câblés (déclinaison de la convention-type sur les déploiements privés, aides aux RIP) ?
- A quand la création de l'Établissement public avec participation des collectivités ?

DES QUESTIONS EN SUSPENS (TRIP 2014)



- Comment bénéficier de la prime au regroupement pluri-départemental sans retarder les projets ? Sécabilité du L.1425-1 du CGCT (séparer établissement et exploitation) ?
- Droit d'inscrire la participation des collectivités en investissement ?
- Comment mieux articuler les RIP de génération 1 et 2 ?
- Quelles préconisations de cahier des charges pour la construction et l'homogénéisation des offres de co-investissement ?
- Comment prendre en compte les spécificités de l'Outre-Mer (« continuité territoriale » et situation concurrentielle) ?
- Possibilité pour les RIP d'aller en FTTO (BLOD) *dans la zone AMII* et les zones CELAN (priorités du plan pour les entreprises et les services publics) ?
- Quelle prise en compte des réseaux câblés (déclinaison de la convention-type sur les déploiements privés, aides aux RIP) ?
- A quand la création de l'Établissement public avec participation des collectivités ?

DE NOUVELLES QUESTIONS EN SUSPENS (TRIP 2014)



- ⊙ Difficultés de recrutement des SMO (blocages contrôle légalité / DGCL)
- ⊙ Règles d'amortissement des réseaux (équilibre des budgets en recettes et en dépenses / DGCL)
- ⊙ Implantations des NRO par rapport aux NRA
- ⊙ Articulation MED/FTTH et tarification MED (Mission/ARCEP)
- ⊙ Accélération migration et extinction du cuivre (fin mission Champsaur et suites)
- ⊙ Déploiements privés : clarification nationale et locale (périmètre de la ZMD/ ZTD, périmètre des CA et CU, conséquences du rachat de SFR)
- ⊙ **À quand la création de l'Établissement public avec participation des collectivités et des moyens à la hauteur ?**

EN RÉSUMÉ

- ⊙ FINANCEMENTS EUROPE, ÉTAT, COLLECTIVITÉS, CDC
- ⊙ MOBILISATION COLLECTIVITÉS
- ⊙ BATAILLE DU GIGABIT

- ⊙ FINANCEMENTS PRIVÉS POUR LES DÉPLOIEMENTS EN PROPRE
- ⊙ CO-FINANCEMENTS PRIVÉS SUR LES RIP

- ⊙ MOYENS DE L'ÉTAT





COMMENT AVANCER PLUS VITE ET MIEUX ?

... le débat

AVICCA